

よりそうnext **+PLUS**

東北発のスマート社会実現を目指して

東北電力グループ中長期ビジョンにおける

今後の経営展開「よりそうnext**+PLUS**」について

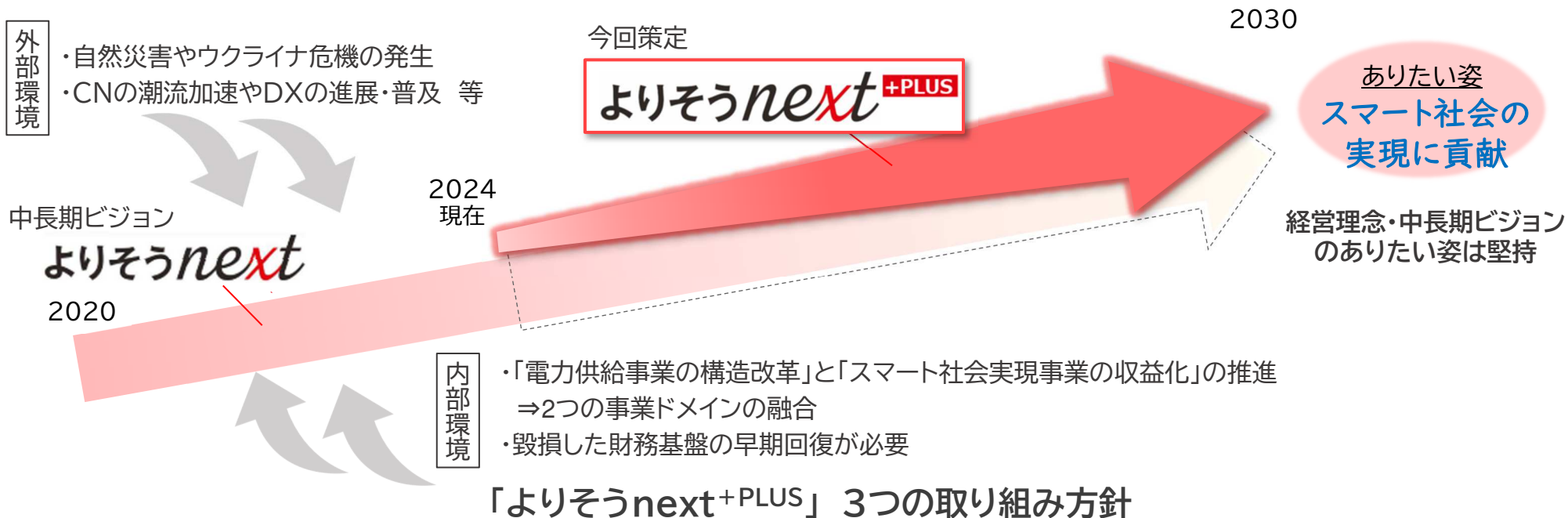
概要版

2024年 4月 30日

より、そう、ちから。  
 東北電力グループ

# 「よりそうnext+PLUS」

- 当社グループは、中長期ビジョン「よりそうnext」の後半期を迎えるにあたり、これまでの取り組みや事業環境変化等を踏まえた今後の経営展開として「よりそうnext+PLUS(よりそう ねくすと ぷらす)」を策定しました。
- 地域の皆さまが快適・安全・安心な暮らしを実感できるスマート社会の実現を目指し、「事業展開」「財務基盤」「経営基盤」の3つの方針のもと、取り組みを進めていきます。



## 事業展開 ⇒P2

- ・電気・エネルギーを中心に据えた5つの領域と11の事業区分を設定
- ・各事業が自律的に収益と成長を追求し、スマート社会の実現に貢献する
- ・新たな事業領域の拡大に挑戦

## 財務基盤 ⇒P3

- ・財務基盤の早期回復に注力
- ・「利益・投資・成長」の好循環を生み出す
- ・2026年度・2030年度をターゲットに財務目標を設定

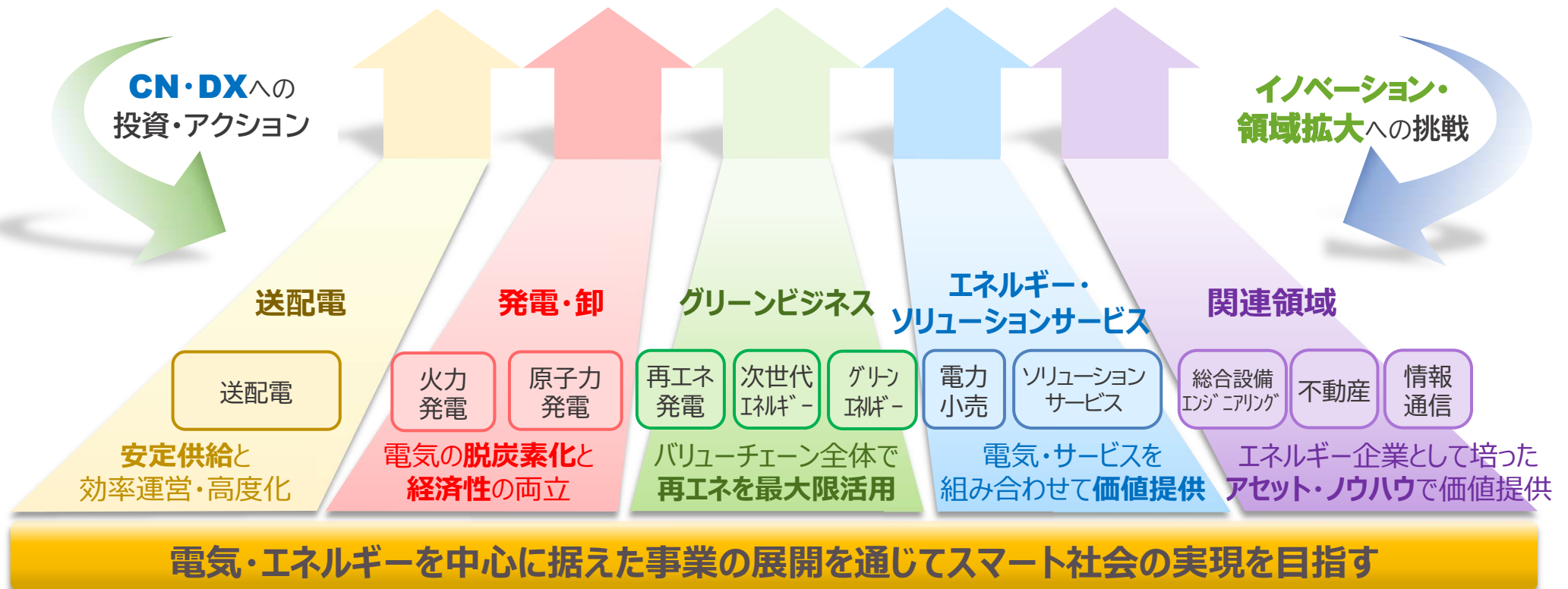
## 経営基盤 ⇒P4

- ・サステナビリティ経営を推進
- ・特に、CN(カーボンニュートラル)戦略、DX戦略、人財戦略に注力

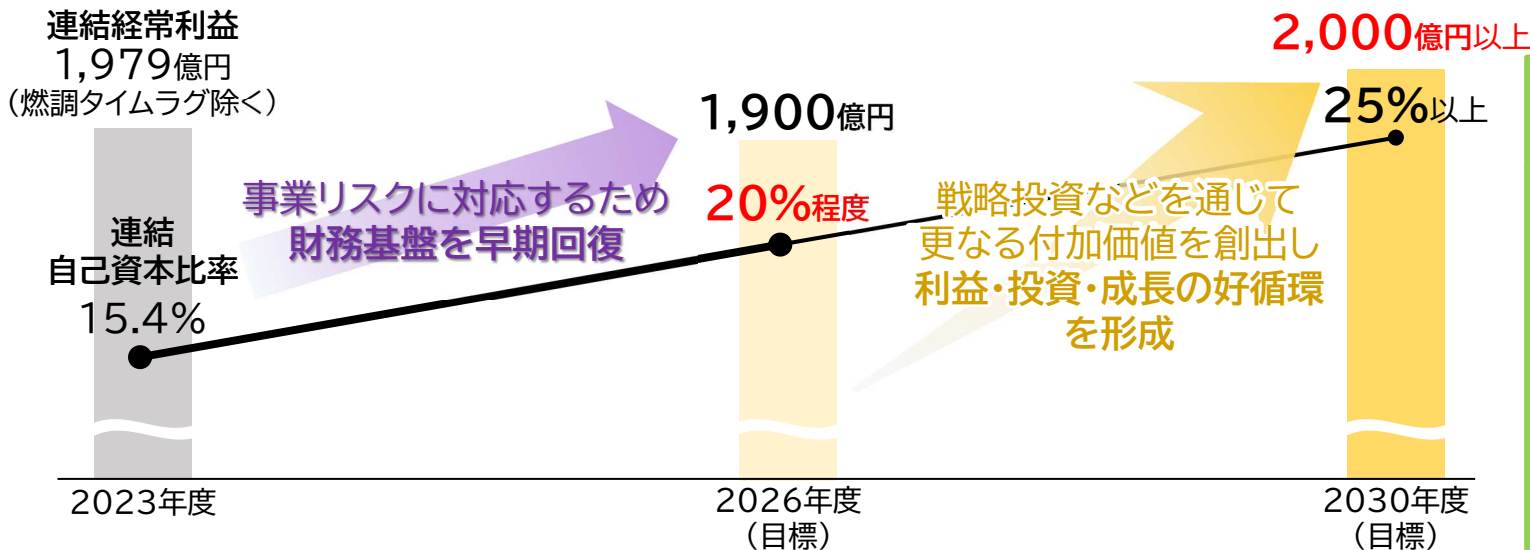
- 電力供給事業とスマート社会実現事業の垣根がなくなりつつあることなどを踏まえ、電気・エネルギーを中心に据えた5つの領域と11の事業区分を設定し、各事業が自律的に収益と成長を追求することで、スマート社会の実現に貢献します。
- また、CN・DXを成長への機会として捉えるとともに、イノベーションなどを通じた既存事業の強化・拡張や新たな事業領域の拡大など、グループ全体で成長へチャレンジしていきます。

東北電力グループの2030年代のありたい姿

東北発の新たな時代のスマート社会の実現に貢献し、社会の持続的発展とともに成長する企業グループ



- 財務基盤の早期回復を図るため、**2026年度までに連結自己資本比率20%程度**を目指すこととし、その実現と資本コストを上回る企業価値創出のために**連結経常利益1,900億円**および**連結ROIC3.5%程度**を目標として設定します。
- また、「利益・投資・成長の好循環」を形成し、電力を安定的に供給するとともに更なる付加価値を提供し続けるため、**2030年度には連結経常利益2,000億円以上、連結自己資本比率25%以上、連結ROIC3.5%以上**を目指します。
- 利益の一部は、火力の脱炭素化などの更なる付加価値の創出に活用することとし、**2030年度までに3,000億円程度の戦略投資**を実施します。また、財務基盤回復とのバランスを考慮し、当面は**株主資本配当率(DOE)2%**を目安とした安定配当を目指します。



戦略投資:2030年度  
までに**3,000億円程度**

- ✓ 競争力向上と安定供給に貢献する、火力の脱炭素化
- ✓ 収益性を踏まえた、再生可能エネルギーの開発
- ✓ お客様の快適・安全・安心な暮らしを実現するサービスの開発
- ✓ DXを活用した経営基盤強化とお客さま視点での新たなビジネス創出

株主還元:**DOE2%**を  
目安とした安定配当

- ✓ 財務基盤の回復とのバランスを取るよう、当面はDOE[株主資本配当率]2%を目安としながら、総合的に判断

現行目標 2024年度
連結キャッシュ利益 3,200億円以上

目標指標	新たな財務目標	
	2026年度	2030年度
利益指標[連結経常利益]	1,900億円	2,000億円以上
財務健全性指標 [連結自己資本比率]	20%程度	25%以上
収益性指標[連結ROIC]	3.5%程度※	3.5%以上※

※ 目標達成時の連結ROEは8%以上

- サステナビリティ経営を推進し、ESGを中心としたマテリアリティの解決に中長期的な視点で取り組み、未来世代にわたるステークホルダーと価値を共創し、信頼を高めていきます。
- 特に、電気事業の果たす役割が大きいCNの達成に向けた対応(CN戦略)や、DXを活用したイノベーション・業務変革(DX戦略)、そして成長の源泉である人的資本の強化(人財戦略)に重点的に取り組んでいきます。

東北電力グループのマテリアリティ

E	カーボンニュートラルへの挑戦
	循環型社会の形成
	生物多様性の保全
S	快適・安全・安心な暮らしと地域社会の実現
	レジリエントな社会インフラの構築
	多様な人財がイキイキと働く職場作り (人財育成/働き方/DE&I/健康経営等)
	様々なステークホルダーの人権尊重 (安全/ハラスメント/公衆保安)
G	健全で透明性のある企業経営 (コンプライアンス/リスク/知的財産/コーポレートガバナンス等)

2030に向けて特に注力

よりそうnext <sup>PLUS</sup>  
東北発のスマート社会実現を目指して

CN戦略

DX戦略

人財戦略

持続的な事業展開を支える  
経営基盤を強化

ステークホルダーと共創する価値



参考資料

# 各事業の方向性①(発電・卸)

事業展開

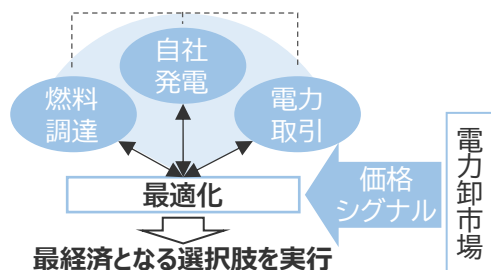
## 発電・卸

脱炭素化と経済性を両立した電気を社会に提供



### 火力発電事業

- 競争力を高めながらCNに長期的視点で戦略的に対応
- 再エネ導入拡大に伴う調整力としての機能発揮
- 燃料調達・発電・卸売のバリューチェーンを最適化



### 原子力発電事業

- 安全確保を最優先に地域のご理解を得ながら再稼働推進
- ベースロード電源として設備利用率の維持・向上およびコストの低減

## 主な取り組み

### 競争力強化の徹底とCNを見据えた電源ポートフォリオの最適化・脱炭素化の推進

- 火力脱炭素化に向けた実現可能性調査・実証試験の加速
- 経済性を踏まえた経年火力の休廃止・リプレイス
- デジタルイノベーションによる新たな付加価値の創造・展開

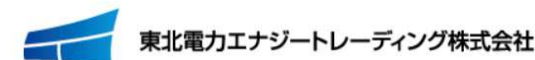


上越火力発電所1号機

高効率な火力電源の導入により、化石燃料の使用抑制と競争力強化を実現

### 需給最適化の更なる推進と燃料調達・発電・卸売によるバリューチェーン全体で収益を拡大

- <燃料> 燃料調達の経済性・弾力性・安定性向上に資する施策の深掘・強化  
供給途絶リスクへの対応やCNの進展を見据えた燃料調達体制の構築・機能強化
- <発電> 火力電源の調整力としての運用高度化や既設電源の更なるコスト削減
- <卸売> 卸入札などにより内外無差別な交渉機会の確保と販売利益最大化を両立
- <トレーディング> 先物市場拡大も捉えた最適化・事業機会の追求



東北電力エナジートレーディング株式会社

### 原子力発電事業においては、安全確保を最優先に地域のご理解を得ながら再稼働を進めるとともに、設備利用率の維持・向上およびコストを低減

- 女川2号機の早期再稼働と安全・安定運転および定検期間の短縮などによる設備利用率の維持・向上
- 東通1号機・女川3号機の早期再稼働に向け、適合性審査・準備への着実な対応を進めるとともに、女川1号機の廃炉作業を着実に実施
- 関係会社との一体運用強化や設備の点検周期・内容の最適化などによる運転・維持管理コストの低減



女川原子力発電所



東北発電工業株式会社

# 各事業の方向性②(グリーンビジネス)

事業展開

## グリーンビジネス

再エネを最大限活用した新たな電気の価値をお客さまにお届け



### 再エネ発電事業

- ・収益性を踏まえ新規電源開発を推進
- ・既存発電設備のパフォーマンス向上
- ・バリューチェーン全体で事業領域拡大



### 次世代エネルギーサービス事業

- ・分散型エネルギーリソースを最大限活用するサービスをご提供



### グリーンエネルギーサービス事業

- ・再エネを活用した様々なソリューションを組み合わせでご提案

#### グリーンエネルギーソリューション



コーポレートPPAサービス / 蓄電池導入支援等 / 需要運用代行

2030年代早期に200万kW以上※1の再エネ開発を目指すとともに、多様化する再エネニーズにお応えするサービスを幅広く提供することで、バリューチェーン全体でCN社会の実現に貢献する

※1 大規模再エネ電源の新規開発に加え、既設電源の更新による出力増分やコーポレートPPAによる自社開発分も含む

## 主な取り組み

### 新規開発と既設設備の維持・更新の取り組み加速とバリューチェーン全体での事業機会拡大

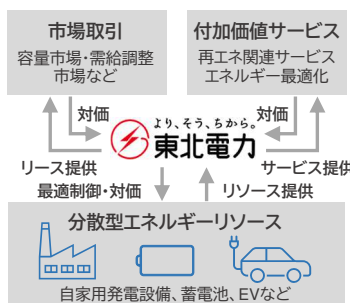
- 自社開発の強化や開発エリア拡大等により、地域との共生も意識した新規電源の開発を推進
- 水力・地熱発電の経年設備の抜本改修などによるkWhの維持・拡大
- 風力メンテナンス事業の推進や太陽光パネルのリユース・リサイクルの事業化検討



能代港洋上風力発電所  
(提供: 秋田洋上風力発電株式会社)

### VPPや再エネアグリゲーションサービス事業の拡大

- 分散型エネルギーリソース(自家用発電機、蓄電池、EVなど)を集約し、市場取引などで獲得した収益の一部をお客さまに還元【VPP】
- 再エネ発電事業者さまに発電予測や需給調整などのサービスを提供【再エネアグリゲーションサービス】



### 再エネを切り口に多様化するニーズにお応えするソリューションのご提案を拡大

- 再エネ電気を販売するコーポレートPPA※2や需給運用代行などの様々なグリーンエネルギーソリューションを組み合わせ最適なサービスをご提案
- 家庭向けにも太陽光・蓄電池サービスを拡大

※2 Power Purchase Agreement. 発電事業者とお客さまが直接長期契約を結び、長期・固定単価で調達・提供する方式





# 各事業の方向性③(エネルギー・ソリューションサービス)

事業展開

## エネルギー・ソリューションサービス

快適・安全・安心なサービスを提供し、お客さまの豊かさを最大化



### 電力小売事業


- お客さまニーズに合わせた料金プランで電気を販売  
 ※ガス販売を含む



### ソリューションサービス事業

#### くらしサービス

- 快適・安全・安心な暮らしを実現するくらしサービスをご提案

 きょうを照らし、あしたをつくる。  
**東北電力の電気・くらしサービス**

#### エネルギーソリューション

- エネルギーや電化システムに関わる課題解決を支援するソリューションをご提案


#### ビジネスソリューション

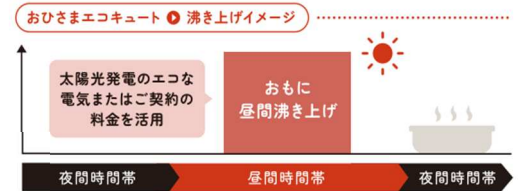
- お客さまの業務に関わる問題解決を支援するソリューションをご提案

## 主な取り組み

### 快適・安全・安心な暮らしを実現する「料金プラン」「くらしサービス」の提案強化

- キャッチフレーズ「きょうを照らし、あしたをつくる。」のもと、ライフスタイルのサポートにつながる自由料金プランと各種サービスを組み合わせたご提案を強化
- 「家のライフサイクル」を軸としたお客さまのニーズやお困り事等が起点の商品・サービス開発によりバリューチェーンを構築するとともに、提供エリア拡大等も行いご提案を強化
- 東北電力eライフリースやおおぞらチャージサービス等のグループ企業商材を含めた提供等による安心・快適、エコな電気を賢く使う「スマートライフ電化」のご提案を強化

よりそう  おひさまeバリュー (2024年4月提供開始)



### お客さまのサステナブルな事業運営を支援するソリューションサービス提案強化

- エネルギーマネジメントやレジリエンス向上などのビジネスニーズを的確に捉えたサービス開発とご提案
- CNを見据えたトランジション燃料である天然ガスを、エネルギーに関わる課題解決を支援するソリューションとしてご提供



#### 業種別エネルギーソリューション



お客さまのエネルギー使用状況等を踏まえ、業種別に最適なソリューションを提案

#### E<sub>s</sub>-support+

ユーティリティ設備のアウトソーシング  
 

#### exEMS (エグゼムズ)



電気使用状況の見える化により、省エネ・省コストを実現

#### Biz Sync (ビズシンク)



エネルギー分野に限らず、お客さまのビジネス課題の解決を支援

### 事業環境変化を踏まえた電源調達や販売活動の推進

- 市場動向・需要動向を的確に捉え、相対取引・市場取引等を組み合わせた最適な電源調達を実現
- 電化推進や販売体制を強化し、CNやDX潮流を踏まえた販売活動を展開

# 各事業の方向性④(送配電)

事業展開

## 送配電

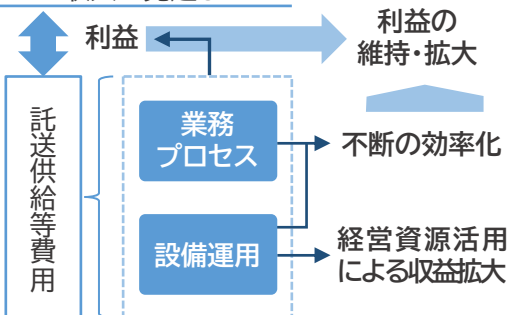
電力の安定供給を通じ、地域社会の安全・安心・快適な暮らしを支える



## 送配電事業

- 安全最優先のもと効率化・高度化を進めながら電力の安定供給を確保
- 持続可能な社会の実現に向けた送配電設備の高度化によるCNへの貢献
- 効率化の推進と新たな事業の創出、地域接点機能を活用した電力需要創出

託送料金制度に基づく収入の見通し



## 主な取り組み

### 送配電設備の的確な形成と運用による安定供給確保

- アセットマネジメント(リスク評価)に基づく設備改修・補修、効率的な設備保守・設備形成
- 設備拡充計画・設備保全計画に基づく計画的な工事の実行
- ハード・ソフト両面の災害対応力の維持・強化

### 再エネ導入拡大に向けた次世代ネットワークの構築

- 大規模基幹系統整備への着実な対応
- 日本版コネクト&マネージ等による既存系統の有効活用や再エネ出力予測精度向上

### 効率化の推進と中長期的な視点での新規事業と電力需要の拡大

- IoT・AI・ドローン・ロボット・DXの活用による効率化やカイゼン活動の展開
- 保有資産やノウハウを活用した収益機会の獲得
- エリア需要の拡大に向けた企業誘致の支援

より、そう、ちから。  
東北電力ネットワーク

## 託送料金制度に基づく事業計画での定量目標

安定供給

- 低圧(電灯)お客さまにおける年間停電量:155MWh以下

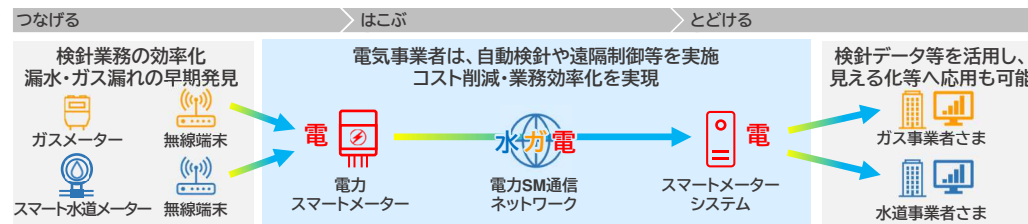
再エネ拡大

- 接続検討の回答期限超過件数:0件
- 契約申込の回答期限超過件数:0件

サービスレベル向上

- 供給側接続事前検討の回答期日超過:0件
- 確定使用量の誤通知:0件
- 料金計算の誤算定:0件
- 確定使用量の通知・料金請求の遅延:0件

## 自動検針サービスの概要



【資産活用例】

水道・ガス事業者さま

東北電力ネットワーク

水道・ガス事業者さま

# 各事業の方向性⑤(関連領域)

事業展開

## 関連領域

エネルギー事業で培った  
ノウハウ・アセットを活用し  
幅広いサービスを提供



### 総合設備エンジニアリング事業

- 事業基盤である東北・新潟でのエンジニアリング事業の更なる深化を前提に、「東北・新潟以外」「海外」にも注力



### 不動産事業

- グループの保有資産を有効活用し、仙台圏を中心とした事業展開を目指す



### 情報通信事業

- 通信と情報システムの各事業で培ったノウハウ・技術力を活用し、DXを切り口とした収益拡大を目指す

## 主な取り組み

### 総合設備エンジニアリング事業

- 屋内配線・空調管工事とあわせた情報通信工事の受注拡大
- リニューアル営業の深掘り
- 東北・新潟以外のエリア展開の強化
- ZEB化や再エネ設備等、CO<sub>2</sub>削減に向けた技術提案
- ベトナム事業を起点としたODA案件を含めた海外事業の受注および収益拡大



ノイバイ国際空港第2ターミナル(ベトナム)

**Yurtec**

### 不動産事業

- グループのシンボルである仙台市中心部の電力ビル再開発
- 東北電力グループが保有する仙台圏・県庁所在地等にある資産の活用による収益拡大等



電力ビル再開発(ボリューム・低層部イメージ)

**NK** 東日本興業株式会社

### 情報通信事業

- ICTを軸にしたソリューション事業を展開
- トークネットが運営するビジネスマッチングサイト「よりそう東北コネクト」による地域課題解決

よりそう  
**東北コネクト**  
つなげる、ちから。  
**TOHKnet**

