

東北電力グループ中長期ビジョン

よりそう*next*

東北発のスマート社会実現を目指して

2023年度 東北電力グループ 中期計画の概要（抜粋版）

別紙

2022年度末の状況

- 東日本大震災直後よりも**厳しい収支・財務状況**（2年連続の経常赤字となる見通し）にあり、**電気料金値上げ**をお願い
- 新電力等のお客さま情報の**不適切な取り扱い**を行っていた事案が判明

<2023年度以降の必要な対応>

- 収支・財務基盤の**早期回復**
- 電気にとどまらない**商品・サービスによる価値提供**
- 再発防止対策の**徹底による信頼回復**

2023年度中期計画対象期間

2023FY

2024FY

2025FY

「よりそうnext」
実現収支と
財務基盤の
早期回復

- 電力供給事業の構造改革とスマート社会実現事業の収益化による中長期的成長基盤整備

- 原子力発電所の再稼働
- サービス提案の強化
- 経営全般の徹底的効率化

営業黒字
確保利益の
早期
積み上げ「よりそう
next」
具体化の
加速財務目標
連結キャッシュ利益※
3,200億円以上2022年度
業績予想
営業利益
△2,200億円
経常利益
△2,400億円

収支・財務基盤回復をベースに「よりそうnext」実現の取り組みを着実に実行

※ 東北電力グループ中長期ビジョン「よりそうnext」における財務目標であり、「営業利益+減価償却費+核燃料減損額+持分法投資損益」で構成

サービス提案の強化



- オール電化と暮らしに役立つサービスを組み合わせ、安心・快適でエコな暮らしを実現する「スマートライフ電化」の提案強化



効率的な電気のご使用につながる料金プラン



省エネ促進型プラン「スマート省エネでんき」

東北電力ソーラーeチャージ
ご自宅で発電した電気を有効活用いただける太陽光・蓄電池サービス

原子力発電所の再稼働

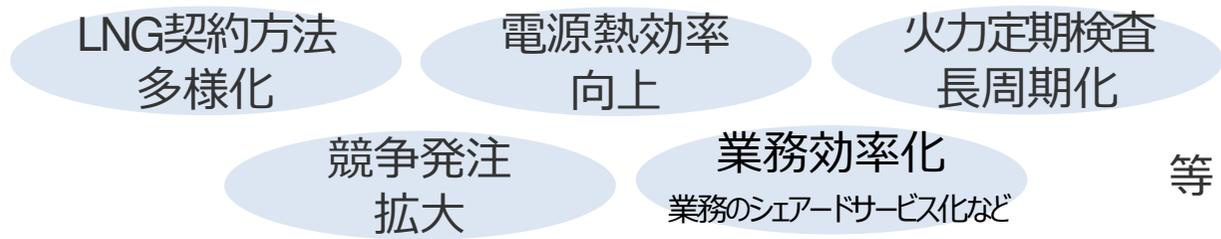
- 地域のご理解をいただきながら、安全最優先で、女川2号機の再稼働に取り組む
- 再稼働後の安定運転や、競争発注拡大などによる経済性向上にも取り組む

<再稼働に向けた工程目標>

安全対策工事完了	2023年11月
再稼働	2024年2月
営業運転再開	2024年4月

経営全般の徹底的な効率化

- 経営全般における徹底的な効率化・コストダウンの追求
- ※ 小売規制料金値上げ申請に当たり年平均311億円の効率化を織り込み



- 新託送料金制度の下での効率的事業運営

発電・卸事業

- 競争力強化とカーボンニュートラルを見据えた電源ポートフォリオ最適化
- 火力の脱炭素化に向けた実証の加速
- 市場動向などを踏まえた最適な燃料調達・発電・卸売・トレーディングによる需給最適化

構造改革



新潟火力発電所における
水素混焼実証

再生可能エネルギー事業

- 200万kWの開発目標に向け、地域と共生する新規開発の推進
開発状況はP4
- グループ企業の再エネ開発体制の最適化
- 市場取引、家庭向けエネルギーマネジメント、再エネアグリゲーションなど、VPP事業を拡大
- 法人向けオンサイト・オフサイトPPAの拡大

構造改革

スマート社会収益化



能代港洋上風力発電所
(提供：秋田洋上風力発電株式会社)



仙台空港でのカーポート型
太陽光発電所上空イメージ

スマート社会実現事業

構造改革

スマート社会収益化

- グループ各社において、お客さまのニーズやお困り事などを起点とした商品・サービスの開発を強化
サービスの例はP5・6
- 電力小売において、市場動向・需要動向を的確に捉え、相対取引・市場取引などを組み合わせた最適な電力調達先を確保

送配電事業



構造改革

スマート社会収益化

- 送配電網の的確な形成と運用による安定供給確保
- 再エネ導入拡大に向けた大規模基幹系統整備への着実な対応、再エネ出力予測精度向上など運用の高度化
- 保有資産などを活用した収益機会獲得や、東北・新潟エリアの電力需要拡大に向けた企業誘致支援



ドローンによる地上からの点検

<参考> 当社グループの主な再生可能エネルギーの開発・参画地点一覧

開発・参画中の発電所

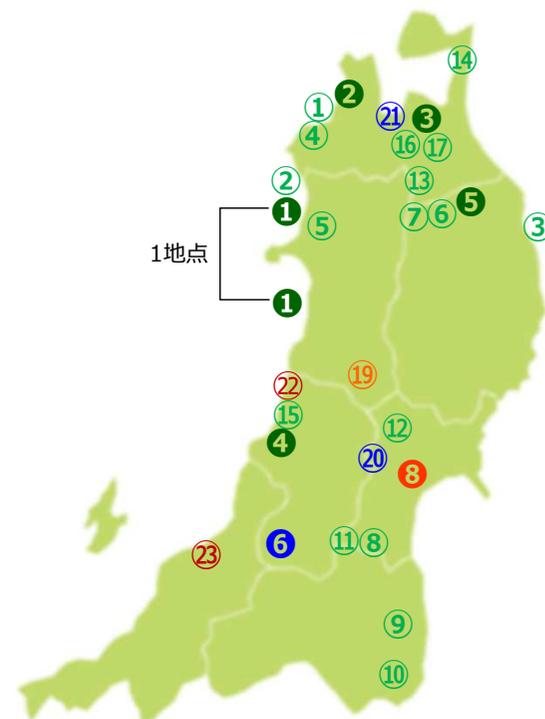
2023年3月末現在

	名称 (●:当社グループ単独開発)	出力規模	運転開始予定時期
洋上 風力	① 青森県沖洋上風力	検討中	検討中
	② 秋田県沖洋上風力	検討中	検討中
	③ 岩手県沖浮体式洋上風力	検討中	検討中
陸上 風力	④ 深浦風力	7.36万kW	2024年2月
	⑤ 能代山本広域風力	9.66万kW	2025年3月
	⑥ 稲庭田子風力	約10万kW	2025年度以降
	⑦ 稲庭風力	約10万kW	2025年度以降
	⑧ ●白石越河風力	約3.8万kW	2026年度以降
	⑨ 阿武隈南部風力	約9万kW	2025年度以降
	⑩ たびと中央ウインドファーム	約5.46万kW	2027年度以降
	⑪ 稲子峠ウインドファーム	5.88万kW	2028年5月
	⑫ JRE宮城加美町ウインドファーム	4.2万kW	2024年4月
	⑬ ●(仮称)田子風力	7.56万kW	2027年度以降
	⑭ 下北風力	9.6万kW	2027年以降
	⑮ JRE酒田風カリブレス	2.75万kW	2026年
	⑯ 大中台牧場風力	0.4万kW	2024年11月
	⑰ 深持風力	9.46万kW	2030年度以降
	⑱ 福井国見岳風力	3.78万kW	2027年5月
地熱	⑲ ●木地山地熱	1.49万kW	2029年
水力	⑳ ●鳴瀬川	0.23万kW	2034年度
	㉑ ●新上松沢	0.94万kW	2031年度
バイオマス	㉒ 烏海南バイオマス	5.29万kW	2024年10月
	㉓ 新潟東港バイオマス	5万kW	2024年10月

開発・参画実績
(2023年3月末現在)

持分出力累計※ 約 **65** 万kW

※左記開発案件が、全て事業化された場合



(福井県福井市)

⑱ 福井国見岳風力

(三重県津市)

⑦ パワープラント津波瀬

●:風力 ●:水力 ●:太陽光 ●:地熱 ●:バイオマス

運転開始済の発電所

	名称	出力規模	運転開始月
洋上 風力	① 秋田港および能代港洋上風力	13.86万kW	能代 2022年12月 秋田 2023年1月
	② ウインドファームつがる	12.16万kW	2020年4月
陸上 風力	③ JRE七戸十和田風力	3.05万kW	2021年12月
	④ JRE鶴岡八森山風力	1.36万kW	2021年11月
	⑤ JRE折爪岳南第一風力	4.418万kW	2023年1月
水力	⑥ ●玉川第二水力	1.46万kW	2022年11月
太陽光	⑦ パワープラント津波瀬	3.5万kW	2023年2月
	⑧ 宮城大郷ソーラーパーク	3.75万kW	2021年10月

<参考>スマート社会実現事業（ご家庭向けサービスの例）



東北電力の暮らしサービス

安全・安心な暮らしをご提案

快適・安全・安心

すまい安心サポート



電気設備・水回りのトラブルサポート

空き家管理サービス



空き家の点検と点検結果のご報告

カギ・窓ガラス・建具トラブルサポート



カギの紛失・窓ガラスのヒビ・ドアの不具合等のトラブルサポート

トキメク暮らしの家計ご相談サービス



家計や将来のお金の悩みを
フィナンシャルプランナーに無料で相談

くらしのシンプル保険



お住まいの種類に応じ
シンプルな保険プランをご用意

くらしのシンプル保険 自転車プラン



自転車事故など
日常生活の家族補償

子ども見守りサービス



通学路上の見守りポイント（専用基地局）が
子どもの位置情報を受信し、
保護者のスマホアプリで確認

CAMP FRONTIER



キャンプ体験&
用品レンタルサービス

クラフトビールのお届け



東北・新潟を中心とする
ブルーフリーから
厳選した
クラフトビールをお届け

くらしのトキメキをご提案

このほか、アクアクララ（水宅配サービス）あり

このほか、生活家電・美容家電のサブスクサービス、カーリース、コーヒー定期便、絵本定期購入、子供服買取・販売、宅配収納等のサービスあり

でんきにもっと、トキメキを。



<参考>スマート社会実現事業（法人向けサービスの例）



東北緑化環境保全株式会社
環境の未来に貢献する総合コンサルタント
人と植物、動物等の自然が共生する環境づくりを確かな技術でご提案




東北送配電サービス株式会社
電柱設置型防犯カメラ「より、そう、カメラ。」
取り付けから各種申請、設置後の保守管理までワンストップの防犯カメラサービス




東日本興業株式会社 IoTやAIを活用した、便利で働きやすく、環境にもやさしい空間をご提供
不動産再開発



東北エネルギーサービス株式会社 お客さまの初期投資がない第三者所有（TPO）モデルでの再エネ電気のご提供
PV-PPAサービス




株式会社 東北開発コンサルタント ゼロ・エネルギー・ビル（ZEB）計画に当たってのモデル作成、最適設備等のご提案
ZEB設計・省エネコンサル



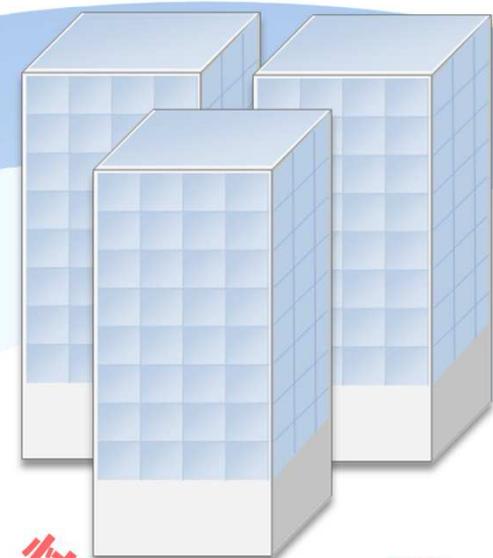
制御システム向けセキュリティリスク分析サービス
制御システムを対象に、潜在リスクの可視化と対策の提案を行い、セキュリティ対策導入をサポート
Tsukenセキュリティリスク分析



法人向けデジタルプラットフォーム
企業・官公庁・教育研究機関等での「困りごと」と「アイデア」「ソリューション」をデジタル空間でマッチング
よりそう 東北コネクト



緊急情報等の一斉通知サービス
緊急性の高い災害情報や行政サービス情報等をインターネットに接続されているパソコンへテロップとして一斉通知
テロップ速報



快適・安全・安心



株式会社ユアテック
再生可能エネルギー関連工事
風力・太陽光等の再エネ発電設備の設計・施工から保守・メンテナンスなどに対応
(八峰風力発電所)
ZEB化提案・導入工事
脱炭素社会実現に向けたZEB化施設のご提案・施工
BCP対策設備工事
停電に備えた非常用発電設備導入や電源自立型空調機の導入ご提案
設備リニューアル工事
コスト・品質の両面から最適な設備更新をサポート、診断から施工管理まで一貫してご提供






より、そう、ちから。
自動検針サービス
電力スマートメーター通信ネットワークを活用して、水道・ガスメーターの検針値等のデータを安全・確実にお届け

- 安定** 確かな通信品質
- 安心** 高度なセキュリティ
- 安価** インフラ資産を効率活用



より、そう、ちから。
落雷・気象リスク情報提供サービス
落雷・発雷の状況・予測が画像で確認できるとともに、お客さまが設定した地点の状況をメールで通知

