



個人投資家のみなさまへ

# 東北電力株式会社 会社説明会

2022年2月17日

取締役  
常務執行役員 石山 一弘



## 1. 「電力供給事業」の競争力を徹底強化

- 東北・新潟エリアにおいて**大手10社平均を上回るシェアを維持**  
(各地域の大手電力会社10社の平均**78.8%**に対し、**84.8%**を維持)
- 関東圏でも電力販売を拡大中**  
(東急でんき等を通して電力販売)
- 風力を主軸に**200万kWの開発・参画**を目指し、取り組みを加速

## 2. 新たな成長事業への取り組み

- 「スマート社会実現事業」の早期収益化への挑戦
- 新会社の設立** (東北電カフロンティア、東北電カソーラー eチャージ)

**1. 東北電力グループの概要**

**2. 業績の推移**

**3. 当社株式の魅力**

**4. 事業の内容 ～新たな成長に向けて～**

## 1. 東北電力グループの概要

## 2. 業績の推移

## 3. 当社株式の魅力

## 4. 事業の内容 ～新たな成長に向けて～

1951年5月  
東北電力株式会社 設立

「東北の繁栄なくして当社の発展なし」

初代会長  
白洲次郎 (1902～1985)

- ・ 兵庫県生まれ
- ・ 戦後、吉田茂首相の側近として活躍
- ・ 終戦連絡事務局次長，貿易庁長官を務めたのち，東北電力初代会長 (1951～1959)





より、そう、ちから。

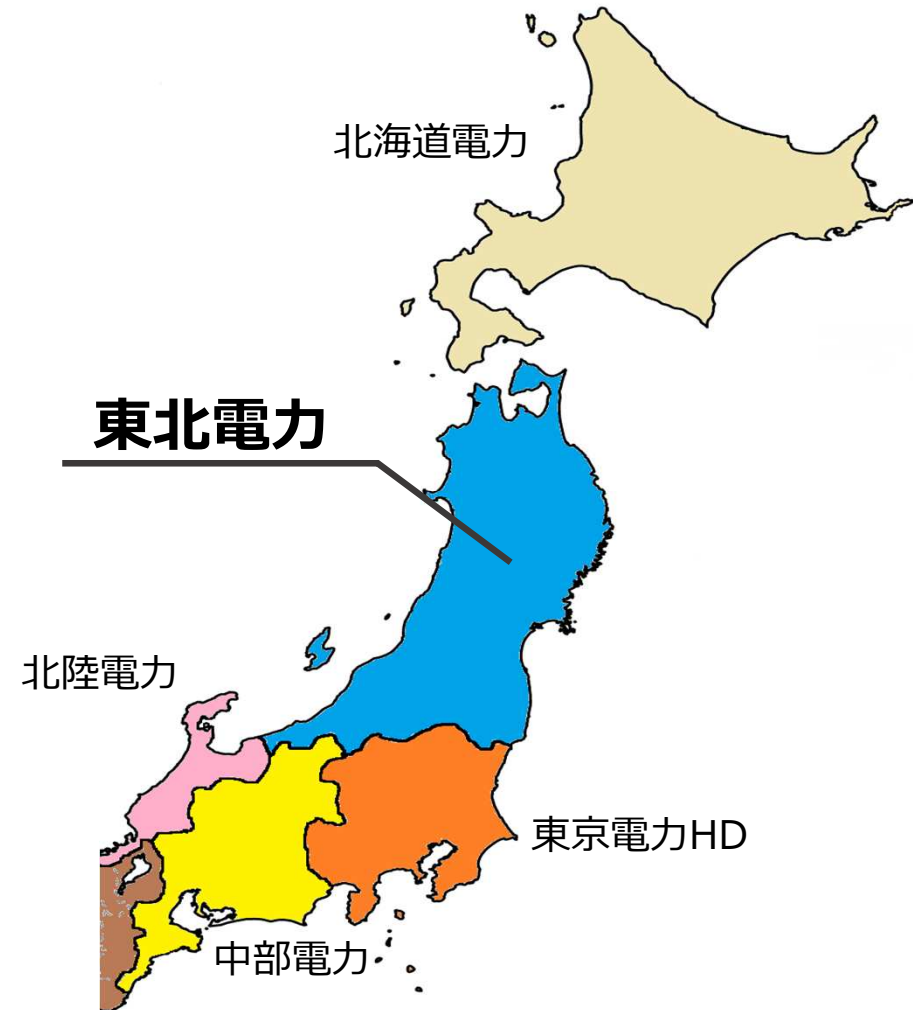
## 東北電力 東北電力グループの概要（1）

3

- 主な事業エリア：東北6県＋新潟県（日本の面積の約20%）
- 関東圏でも電力を販売。

- 設立年月日 1951年5月1日
- 資本金 2,514億円
- 決算月 3月
- 東証一部【9506】（1951年上場）  
2022年4月からはプライム市場
- 株主さま数 170,655名
- 従業員数 5,061名  
(連結 24,717名)
- 主な事業エリア  
青森県・岩手県・秋田県  
宮城県・山形県・福島県  
新潟県  
(関東圏でも電力を販売)

(2021年3月31日現在)



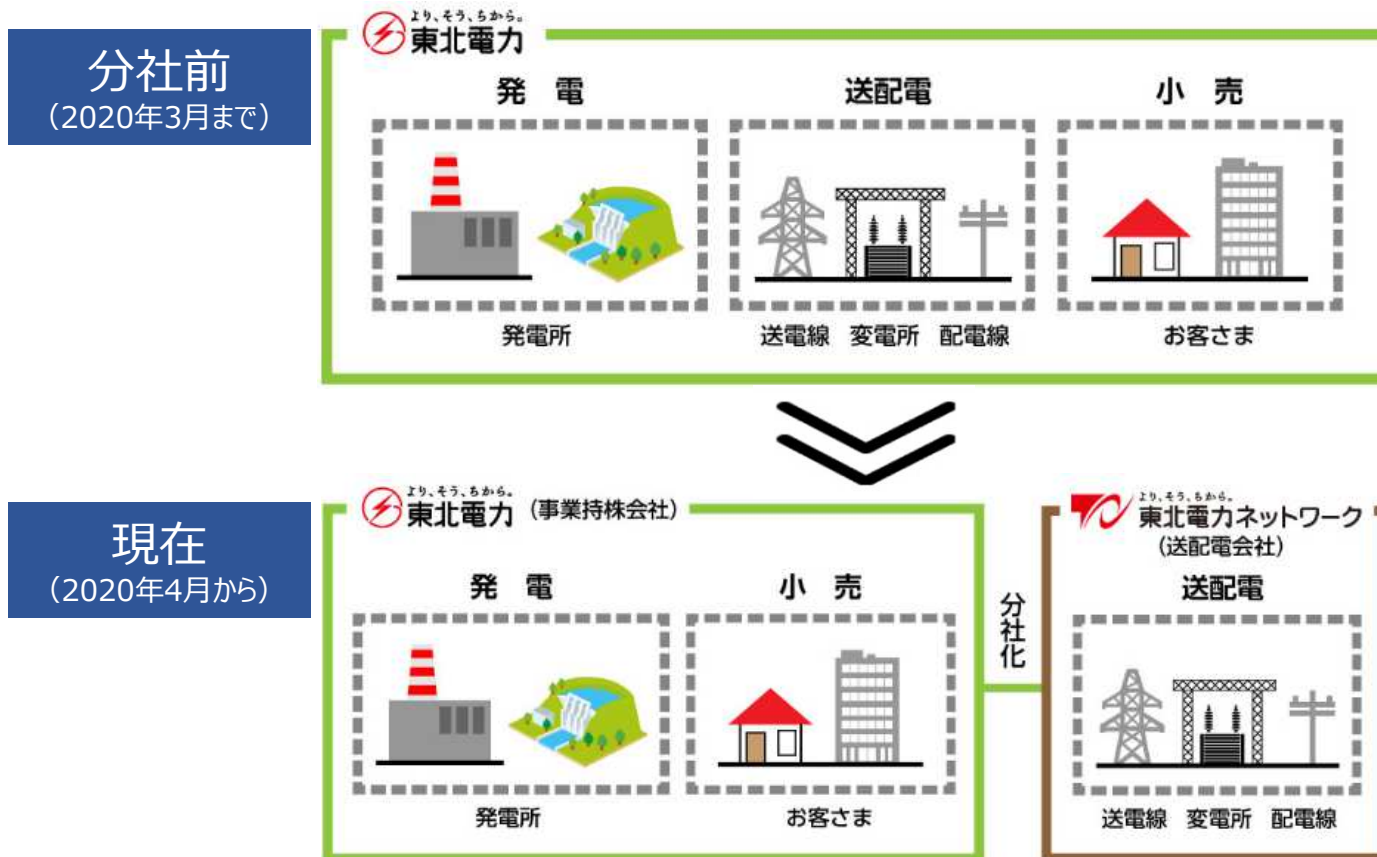


より、そう、ちから。

## 東北電力 東北電力グループの概要（2）

4

- 東北電力グループは本体および関係会社（電気事業、建設、製造等）の**合計76社**で構成（2021年12月末時点）。
- 電気事業法改正に伴い、2020年4月に発電・小売事業を行う**東北電力**と送配電事業を行う**東北電力ネットワーク**（100%子会社）に分社。







より、そう、ちから。

- 広大な東北・新潟エリアをカバーする電力供給設備を保有。
- 東北・新潟に適地の多い再生可能エネルギーを有効活用。
- 地熱発電の発電出力は日本全体の**約45%**を占める。

## ■設備の概要（2021年3月末現在）

発電所	水力：227か所 255万kW (国内最多)
	火力：9か所 1199万kW
	原子力：2か所 275万kW
	新エネルギー（地熱、太陽光、風力） ：19か所 24万kW
	<b>合計：257か所 1753万kW</b>
送電設備	こう長：15,362km
変電設備	634か所
配電設備	電線延長：590,566km (地球約15周分)

地熱発電は21万kW  
(日本全体の**約45%**)

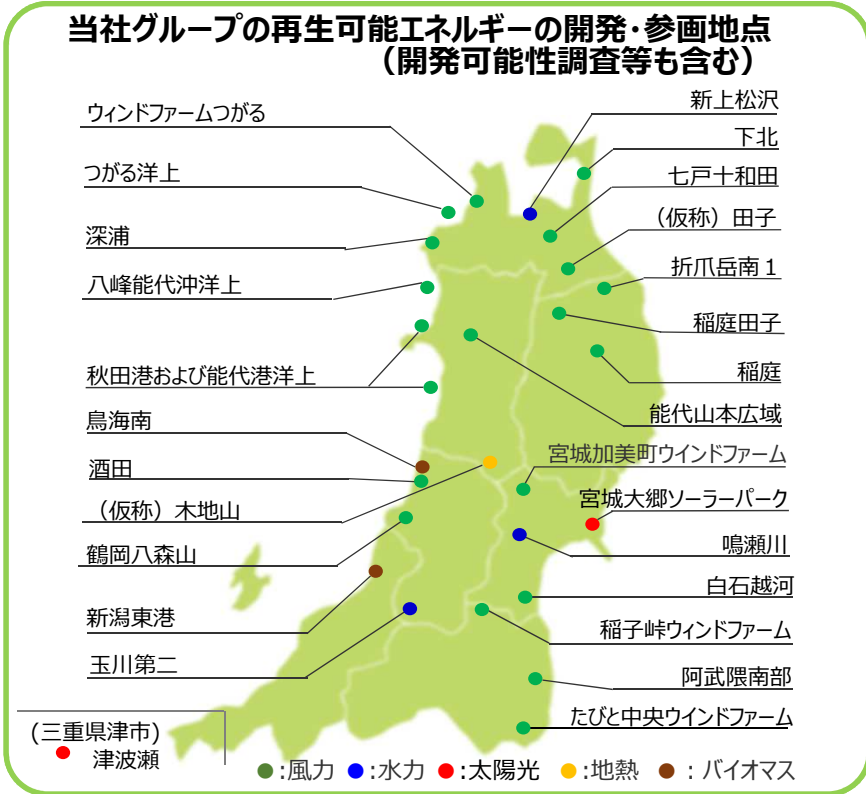


澄川地熱発電所（秋田県）



➤ 2030年以降早期に**風力を主軸に200万kWの開発・参画**を目指し、当社グループは27のプロジェクトに参画。(2021年12月末で約60万kWの実績)

■ 主な再生可能エネルギー開発・参画地点  
 (2021年12月末現在)



**風力** ウィンドファーム  
つがる (青森)



【写真提供】  
 (株) グリーンパワーインベストメント

**太陽光** 石巻蛇田発電所 (宮城)



**地熱** 澄川地熱発電所  
(秋田)



**水力** 三居沢発電所  
(宮城)



＜グリーンファイナンスの推進＞

➤ 資金用途を再生可能エネルギーの開発・拡大などの事業に限定した、「東北電カグリーンボンド (社債発行)」および「グリーンローン (金融機関借入)」による資金調達を実施。

映像

従業員インタビュー（再生可能エネルギー事業部）  
「200万kWの開発・参画に向けて」



1. 東北電力グループの概要

2. 業績の推移

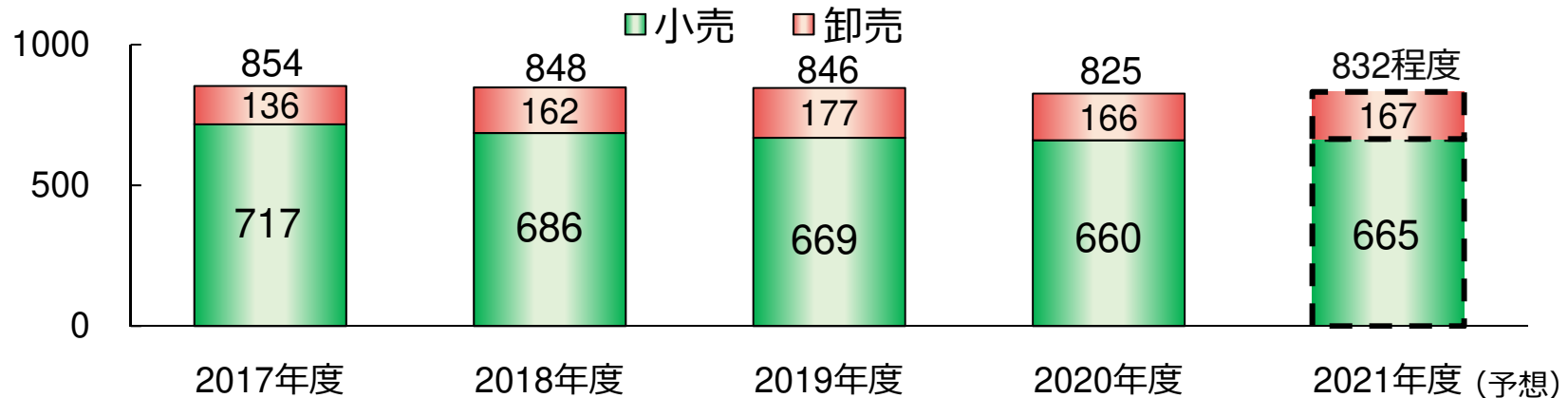
3. 当社株式の魅力

4. 事業の内容 ～新たな成長に向けて～

➤ 2020年度の販売電力量（小売＋卸売）は約825億kWh。

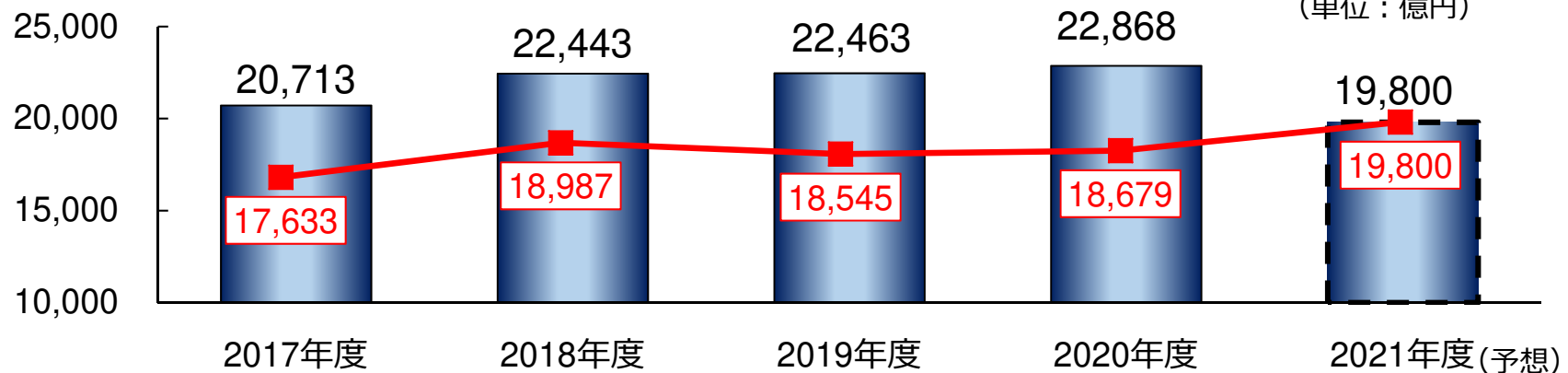
■ 販売電力量の推移

(単位：億kWh)



■ 売上高（連結）の推移

(単位：億円)



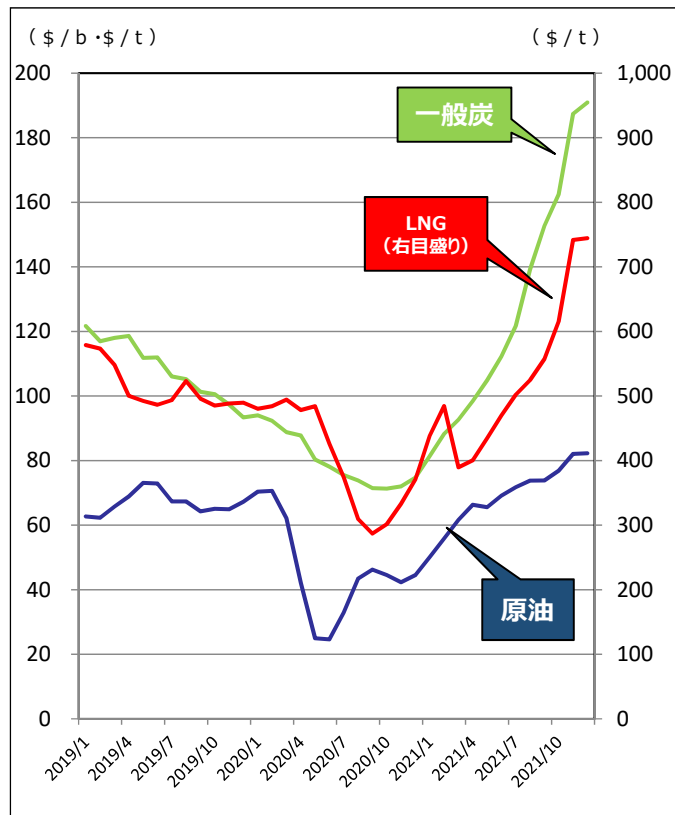
※ 2021年度より「収益認識に関する会計基準」を適用しており、再生可能エネルギーの固定価格買取制度に基づく「再エネ特措法賦課金」（2020年度1,647億円）および「再エネ特措法交付金」（2020年度2,540億円）を売上高に計上しない方法に変更になっております。赤の折れ線グラフは、「収益認識に関する会計基準」適用後の売上高を表します。

- 燃料価格は、2021年度に入り著しく上昇。
- 燃料価格の上昇分は「燃料費調整制度」により電気料金に反映されるが、反映までに2カ月のタイムラグがあるため、一時的に収支悪化の要因となる。（長期的には収支への影響はニュートラル）

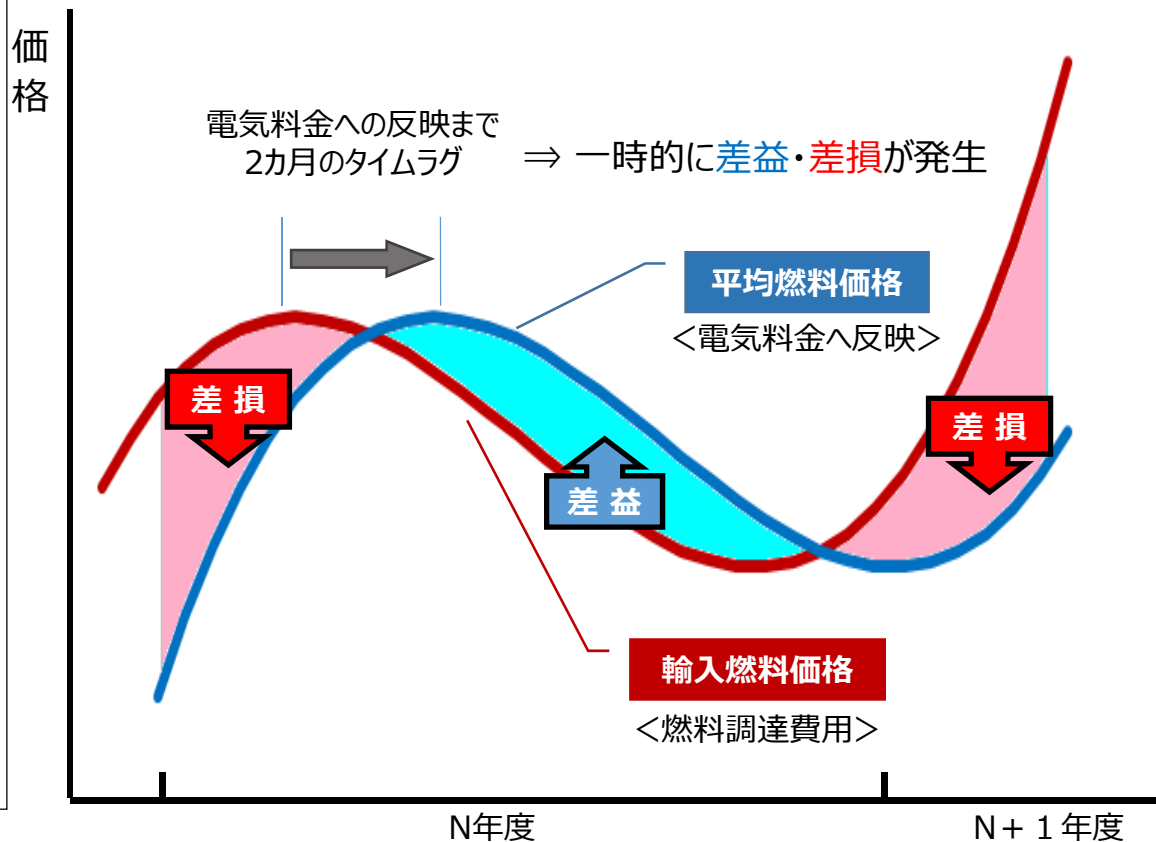
※燃料費調整制度

： 輸入燃料の価格変動を自動的に電気料金に反映させ調整する制度。

■ 燃料価格の推移

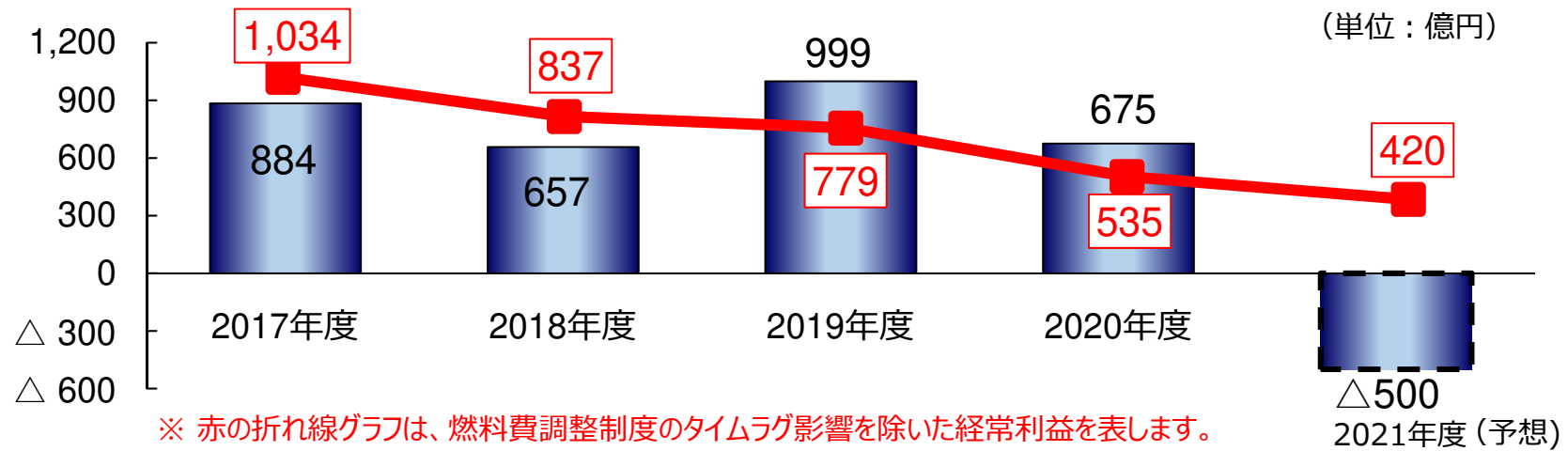


■ 燃料費調整制度のイメージ

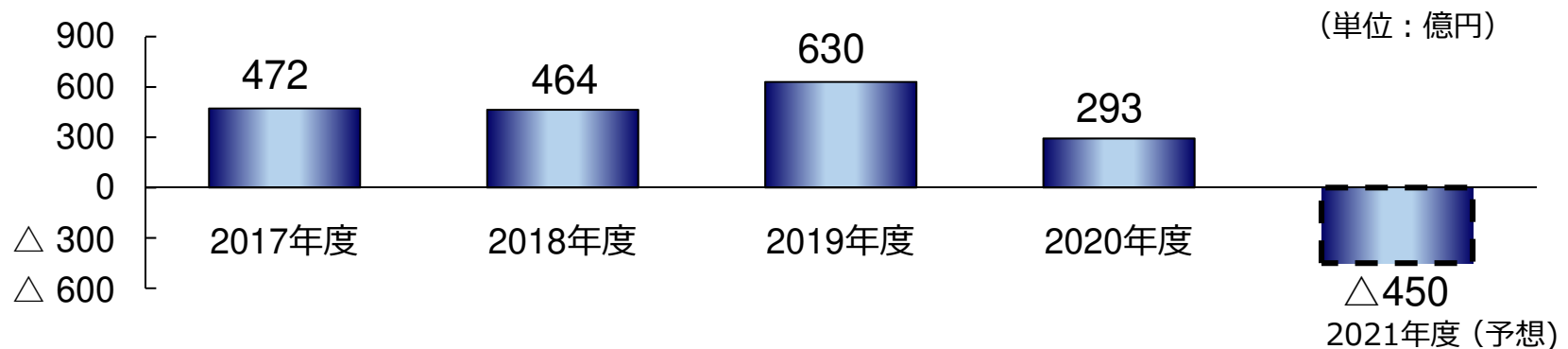


- 2021年度は、燃料費調整制度のタイムラグ影響などにより損失を計上する見込み。
- 燃料費調整制度のタイムラグ影響を除いた経常利益は、前年度に比べて減少するものの、一定水準を保持。

■ 経常利益（連結）の推移



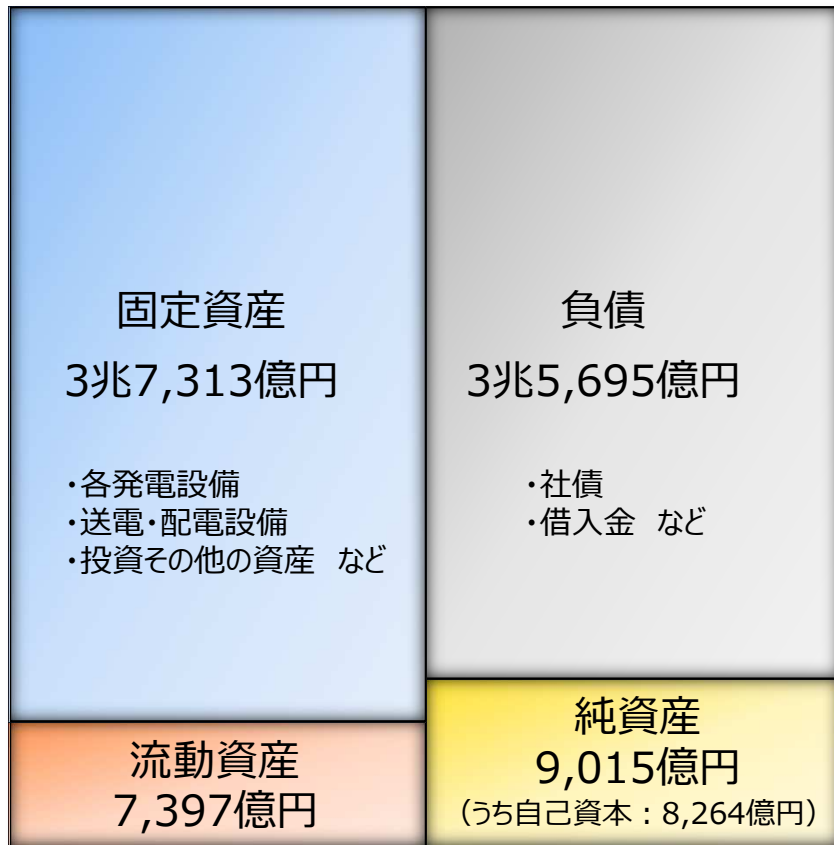
■ 親会社株主に帰属する当期純利益（連結）の推移



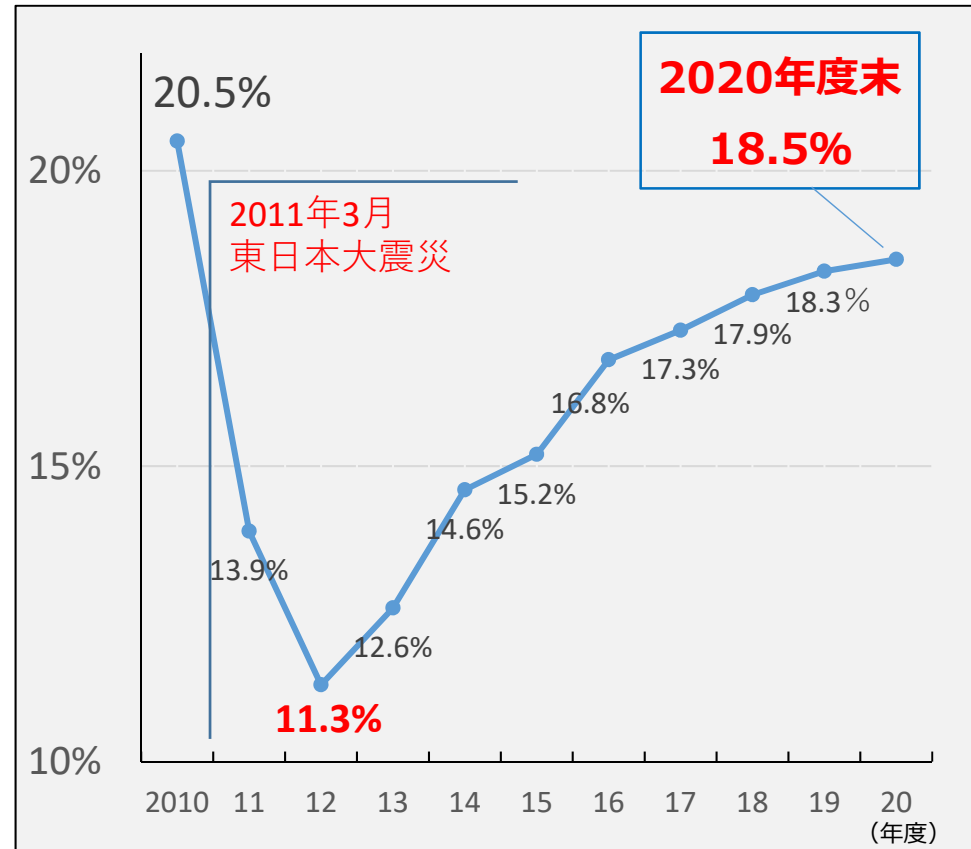


- **連結総資産：4兆4,710億円**
- **連結自己資本：8,264億円（自己資本比率18.5%）**（2020年度末）

■ 資産・負債・純資産の状況(連結・2020年度末)



■ 自己資本比率(連結)の推移



1. 東北電力グループの概要

2. 業績の推移

3. 当社株式の魅力

4. 事業の内容 ～新たな成長に向けて～



- 「**企業価値の向上**」と「**安定的な配当**」により、株主の皆さまのご期待にお応えしていく。

## 企業価値の向上

- ✓ **企業グループの総合力を発揮し、収益機会の追求や不断の効率化により**  
**既存事業の競争力強化と利益の拡大**
- ✓ **新たな事業機会への挑戦や将来の成長に向けた投資**

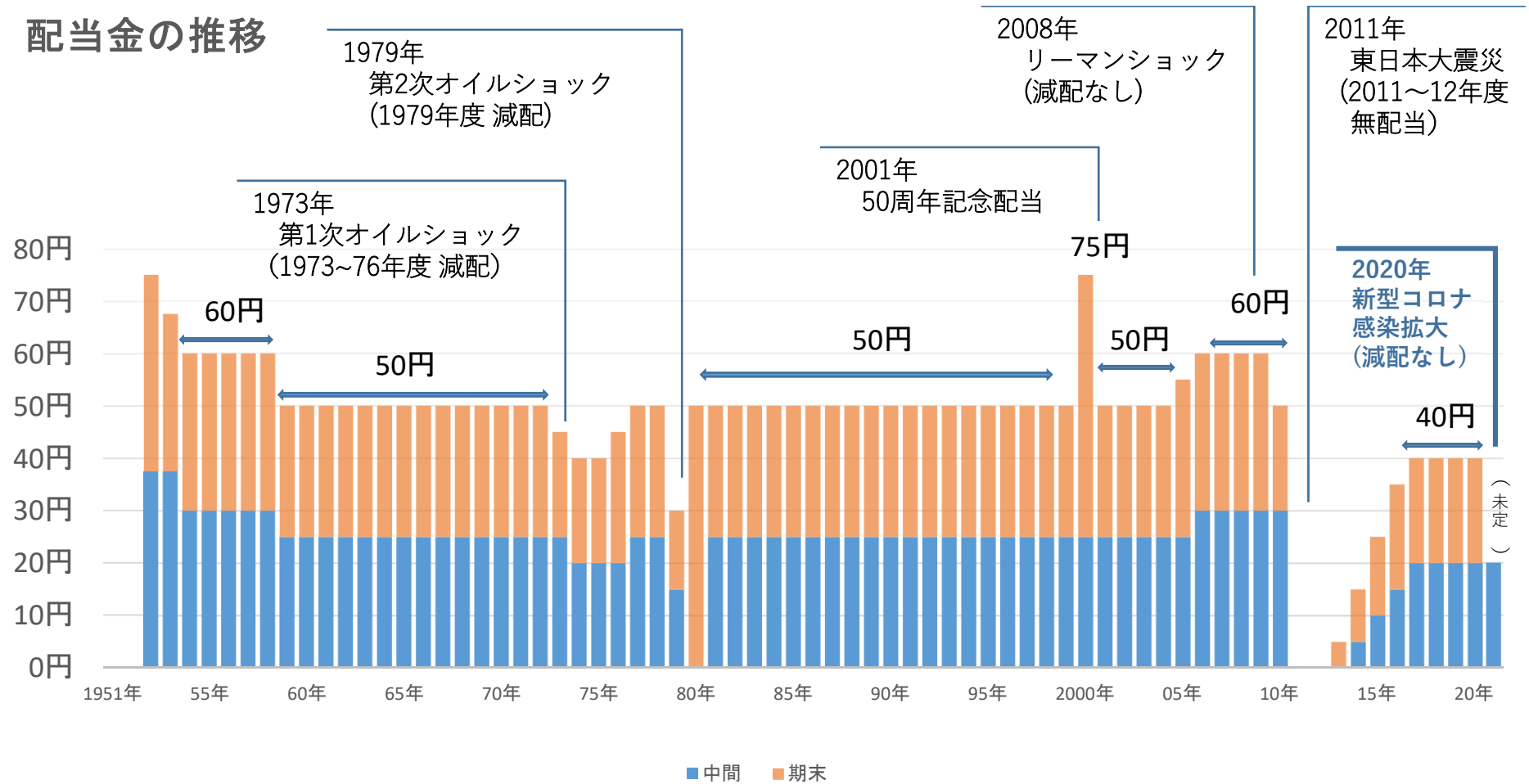


## 安定的な配当

- ✓ **安定的な配当を行うことを基本に、当年度の業績や中長期的な収支**  
**見通しなどを総合的に勘案**
- ✓ **経営の成果について、一定程度を株主の皆さまに還元**

- 設立以来、オイルショックと東日本大震災後の減配を除き、安定配当を維持。
- **2021年度は、1株当たり中間配当20円を実施**（期末配当は未定）。

### 配当金の推移





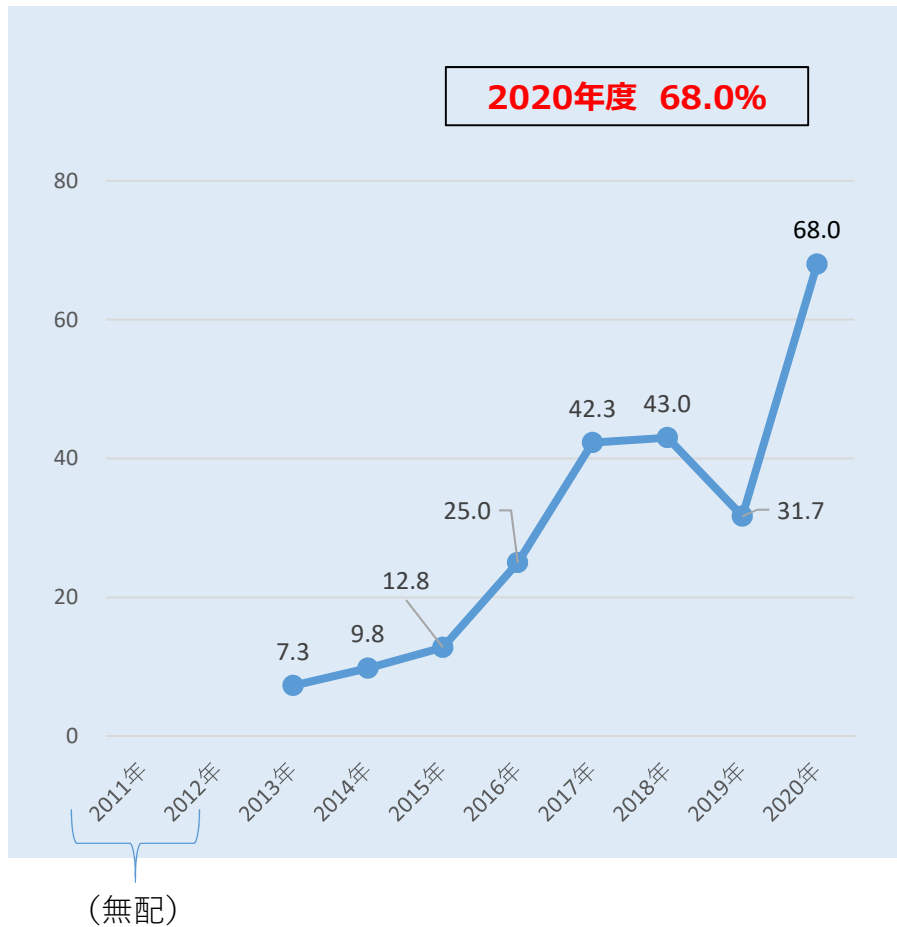
より、そう、ちから。

# 東北電力 連結配当性向, 株価の推移

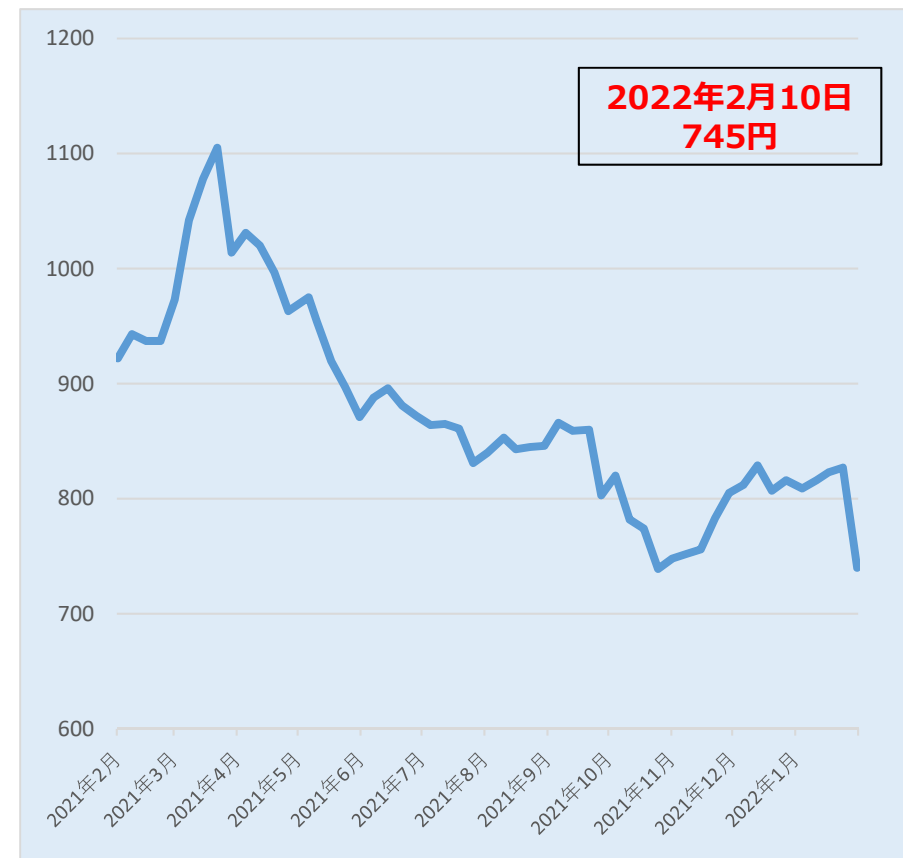
14

- 2020年度の連結配当性向：68.0%
- 株価：過去1年間は700円～1100円台で推移

■ 連結配当性向の推移（過去10年）  
（%）



■ 株価の推移（過去1年）  
（円）



1. 東北電力グループの概要

2. 業績の推移

3. 当社株式の魅力

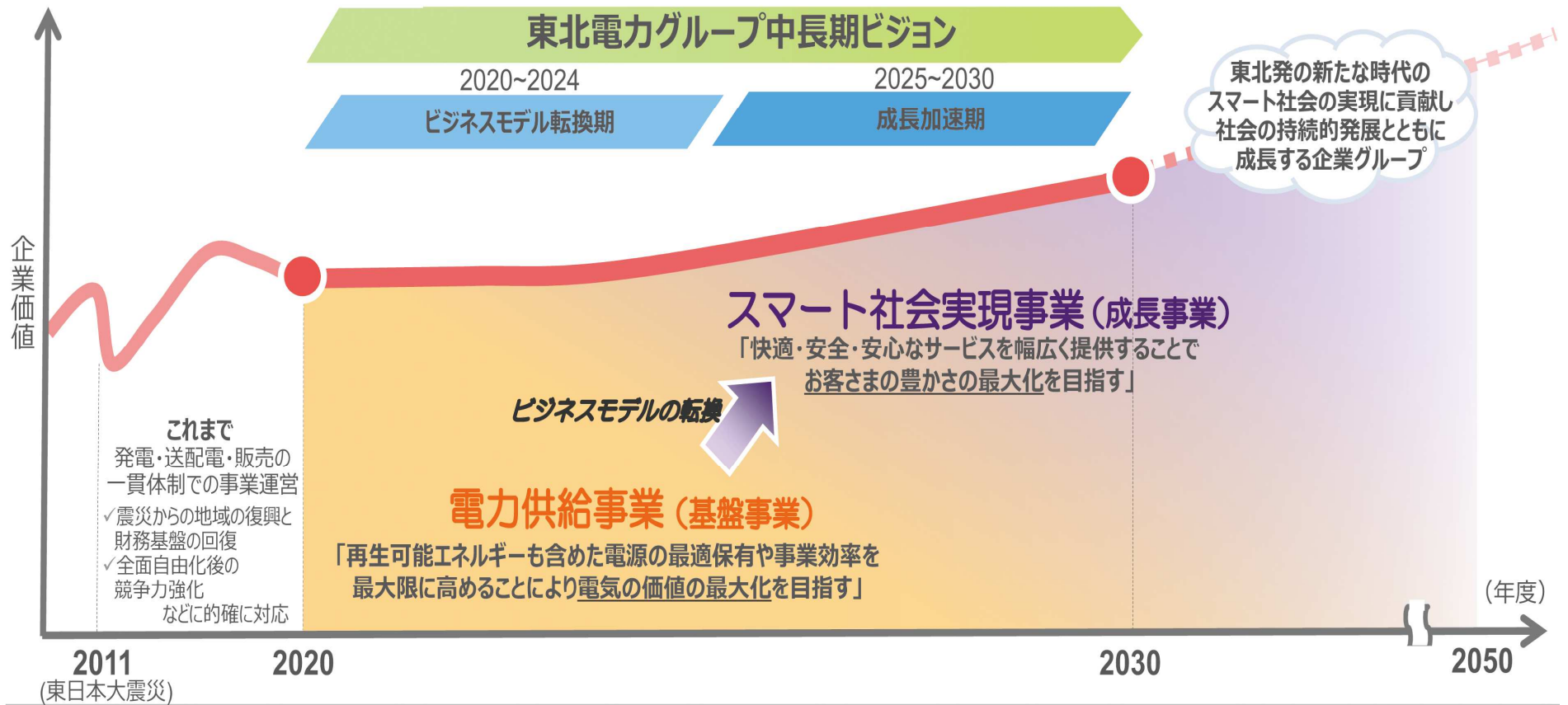
4. 事業の内容 ～新たな成長に向けて～





より、そう、ちから。

➤ 「東北発の新たな時代のスマート社会の実現に貢献し、社会の持続的発展とともに成長する企業グループ」を2030年代のありたい姿とする。

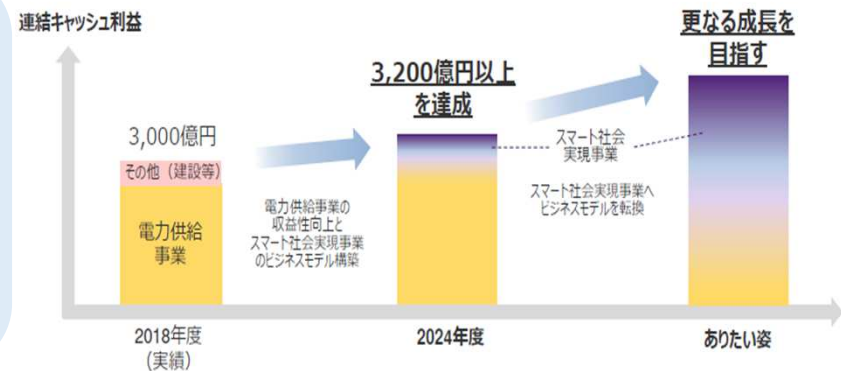


- 「連結キャッシュ利益」2024年度 3,200億円以上を財務目標として設定。
- 「ポストコロナ」を変革の契機と捉え、中長期ビジョン具現化の取り組みを加速。

## ■ 財務目標

「連結キャッシュ利益※」  
2024年度 3,200億円以上

- ※キャッシュ創出力に着目した独自の指標。  
(営業利益 + 減価償却費 + 核燃料減損額 + 持分法投資損益)
- 安定供給の維持、成長分野への投資、各ステークホルダーへの支払・還元に要するキャッシュ水準をもとに、達成すべき最低限の水準として設定。



## ■ ポストコロナ社会を見据えた中長期ビジョンの早期具現化

新型コロナウイルス感染拡大により、デジタル化・分散化・脱炭素化が加速

### ポストコロナのキーワード

非対面

遠隔

仮想

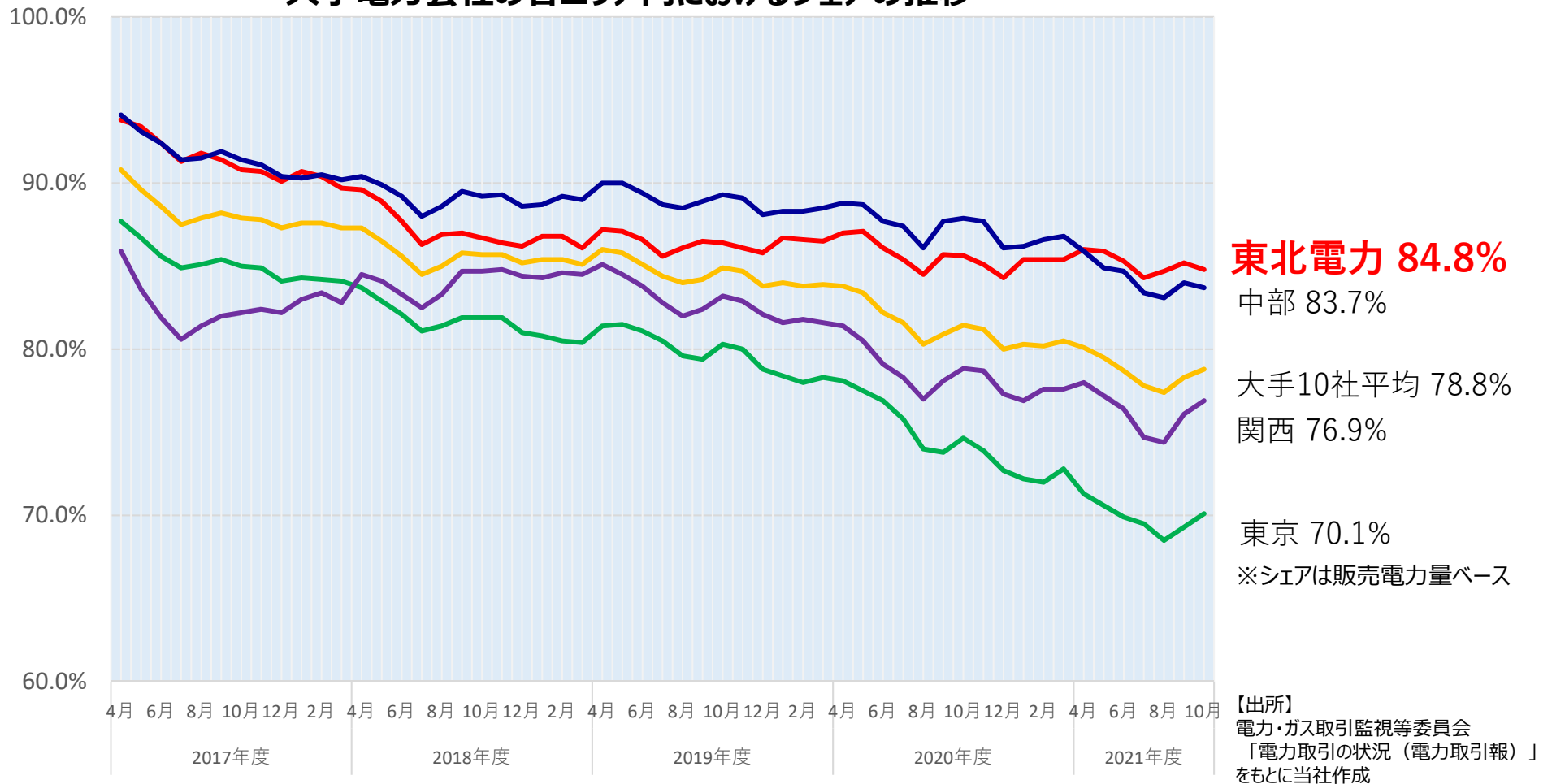
自動



ポストコロナを変革の契機と捉え、中長期ビジョンの早期具現化に向け取り組みを加速し、“東北発のスマート社会”を実現

- 2016年4月の電力小売全面自由化以降、新しい電力小売会社の参入により、競争が激化。
- 当社は**東北・新潟エリアにおいて、大手10社平均を上回る84.8%のシェアを維持。**  
 （2021年10月時点）（大手電力会社10社の各エリアにおける平均シェアは78.8%）

大手電力会社の各エリア内におけるシェアの推移



### ① 株式会社東急パワーサプライによる電力販売（2018年3月出資）

- 「東急でんき&ガス」ブランドで東急線沿線のお客さまを中心に電力・ガスを販売。
- 東急線沿線を中心に順調にシェアを拡大し、**2021年12月末の電力販売契約獲得実績は約31万件。**

より、そう、ちから。  
東北電力

↓ 出資比率 33.3%

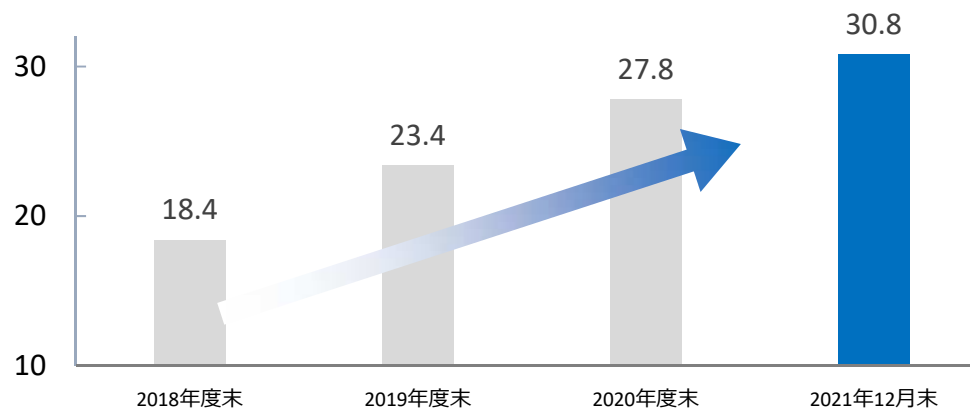
より、そう、ちから。  
東急

↓ 出資比率 66.7%

東急パワーサプライ

東急でんき&ガス キャラクター てるまる

契約獲得件数推移  
(万件)



※ 電気の契約獲得件数のみを記載している



## ②東急パワーサプライとの連携による東急世田谷線等への電力供給

- 2019年3月、東急世田谷線で日本初となる再生可能エネルギー100%による鉄道運行を実現。全区間で当社グループの水力・地熱発電所由来の電気のみを使用。

### 当社グループの水力・地熱発電所



再  
エ  
ネ  
電  
気



東急世田谷線

➤ 「スマート社会実現事業」をグループの成長事業と位置づけ、経営資源を戦略的に投入していくことで、**早期収益化とビジネスモデルの転換に挑戦。**

### スマート社会実現事業とは

✓ 次世代のデジタル技術やイノベーションの活用等を通じて社会課題を解決し、「**快適・安全・安心な社会**」を実現する事業。



スマート社会実現事業のイメージー都市部や郊外団地の将来像ー



映像

東北電力グループが描く2030年代の暮らし



## ■ 東北電力フロンティア株式会社の設立



- ▶ お客さま起点の新たなサービスを創出していくため、「スマート社会実現事業」の中核的な役割を担う「東北電力フロンティア株式会社」を2021年4月に設立。
- ▶ お客さまの快適・安全・安心な暮らしにつながる各種サービスを組み合わせ提供し、2030年度で数百万件のお客さまを確保していく。

### 【シンプルでんき with Netflix】



×

**NETFLIX**

- ▶ 「でんき」と「Netflix」を組み合わせた、日本で初めてのバンドルサービス「シンプルでんき with Netflix」の提供（2021年11月より）



一人暮らしの お客さまにオススメ!!	夫婦世帯の お客さまにオススメ!!	子育て世帯の お客さまにオススメ!!
<b>S</b> プラン	<b>M</b> プラン	<b>L</b> プラン
定額料金に含まれるご使用量 <b>150kWh</b>	定額料金に含まれるご使用量 <b>250kWh</b>	定額料金に含まれるご使用量 <b>400kWh</b>
定額料金 <b>4,900円/月</b>	定額料金 <b>7,700円/月</b>	定額料金 <b>12,200円/月</b>
従量料金 150kWhを超える1kWhあたり <b>38.70円</b>	従量料金 250kWhを超える1kWhあたり <b>37.70円</b>	従量料金 400kWhを超える1kWhあたり <b>36.70円</b>

※本プランでは、燃料費調整制度に基づく燃料費調整を行いません。  
 また、料金には消費税等相当額および再生可能エネルギー発電促進賦課金を含みます。



より、そう、ちから。

## ■ 東北電力ソーラー eチャージ株式会社の設立



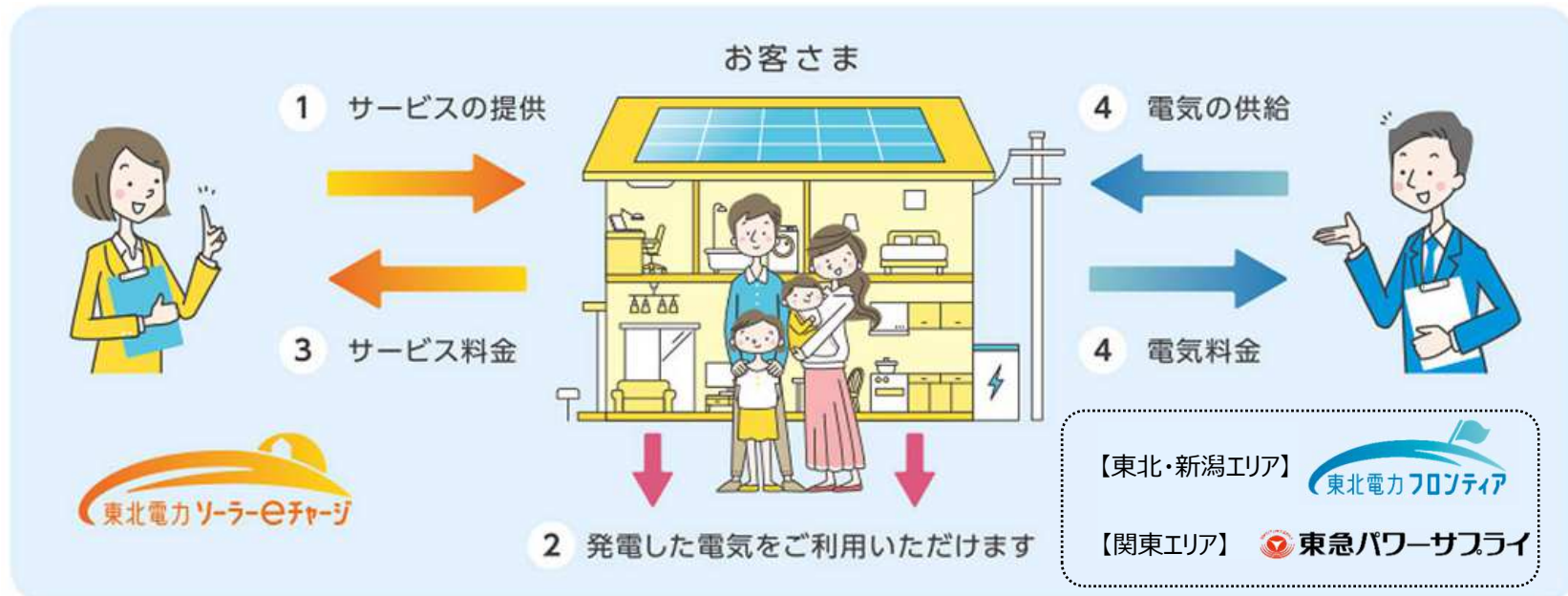
- 太陽光発電設備と蓄電池によるエネルギーサービスの提供を目的とした新会社「東北電力ソーラー eチャージ株式会社」を、株式会社東急パワーサプライと共同で**2021年4月に設立**。
- 東北・新潟エリアと関東エリアで「あおぞらチャージサービス」を販売中。

### 「あおぞらチャージサービス」の概要

- ✓ 初期費用
- ✓ メンテナンス
- ✓ 10年後の譲渡

0円

- 初期費用をかけずに、毎月定額のサービス料金で太陽光発電・蓄電システムをご利用可能。



➤ 「より、そう、ちから。+ONE」のブランドのもと、暮らしをサポートする各種サービスを展開。

■ **でんき+サービスのおトクなセットメニュー**

順次拡充

<p>LPガスと セットでおトクに</p>  <p><b>カメイ</b></p>	<p>都市ガス・LPガスと セットでおトクに</p>  <p><b>にかほガス</b>  <small>秋田県にかほ市、由利本荘市に お住いのお客さま対象</small></p>	<p>ホームセキュリティと セットでおトクに</p>  <p><b>ALSOX</b> <b>SECOM</b></p>	<p>インターネットと セットでおトクに</p>  <p><b>OCN</b></p>	<p>動画配信サービス (Netflix) と セットでおトクに</p>  <p><b>東北電力フロンティア</b> × <b>NETFLIX</b></p>	<p>太陽光 + 蓄電池と セットでおトクに</p>  <p><b>東北電力リテラ・eチャージ</b></p>
---	--	---	--	--	--

■ **くらしを彩るオプションサービス**

※東北電力フロンティアでも順次提供

順次拡充

<p>電気設備と水回りの トラブルに安心を</p>  <p><b>東北電力の すまいサポート</b></p>	<p>スマホアプリで 簡単見守りサービス</p>  <p><b>よりそう 見守りでんきゆう</b></p>	<p>こどもの居場所 見つけて安心</p>  <p><b>よりそう ごっこち</b></p>	<p>ウォーターサーバー導入&amp; お水の宅配サービス</p>  <p><b>Aqua Clara</b></p>	<p>ランナーを進化させる スマートシューズ</p>  <p><b>ORPHE TRACK</b></p>	<p>話題の家電や美容グッズを 簡単レンタル</p>  <p><b>aliceSTYLE</b></p>	<p>箱に詰めて預けるだけの 収納サービス</p>  <p><b>サマリーポケット</b></p>	<p>パーソナライズコーヒーの 定期便サービス</p>  <p><b>東北電力フロンティア × PostCoffee</b></p>
---	--	---	---	--	---	--	---





より、そう、ちから。

- 2021年10月に「東北電力グループサステナビリティ方針」を制定。
- 新しい方針のもと、**中長期ビジョン「よりそうnext」**の実現や、「**カーボンニュートラルチャレンジ**」の実現に向けた取り組みを加速。

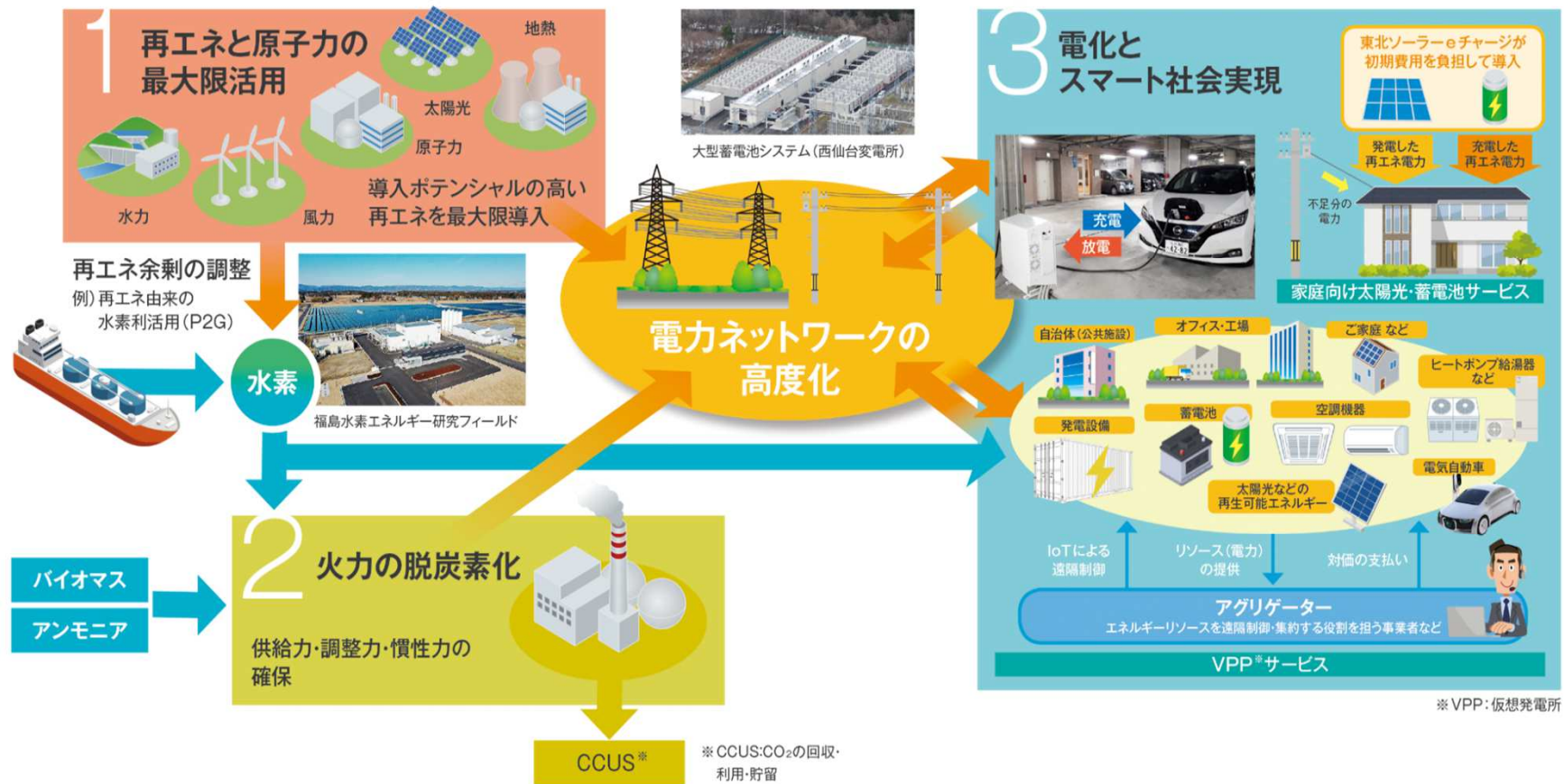
## ～東北電力グループサステナビリティ方針～

- 事業を通じて地域や社会が直面する課題を解決し、「**社会全体の持続的な発展へ貢献すること**」ならびに「**中長期的に企業価値を向上させること**」を宣言。



➤ 再エネと原子力の最大限活用、火力の脱炭素化、電化とスマート社会実現により、CO2排出削減を加速していく。

■カーボンニュートラル実現に向けて目指す姿

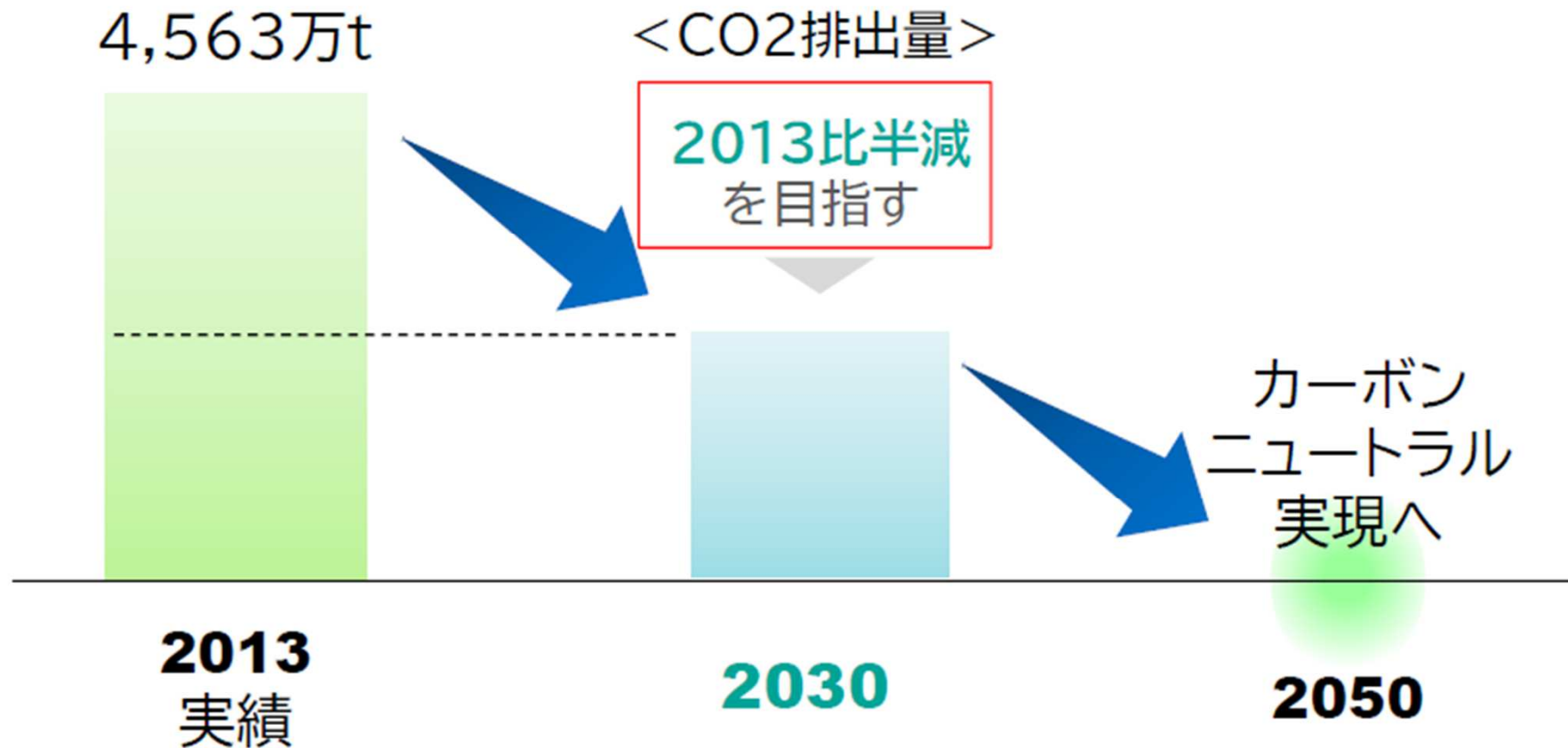






### ■ CO2削減目標

- カーボンニュートラルの実現に向けて、2030年度のCO2排出量を2013年度実績から半減することを目指す。



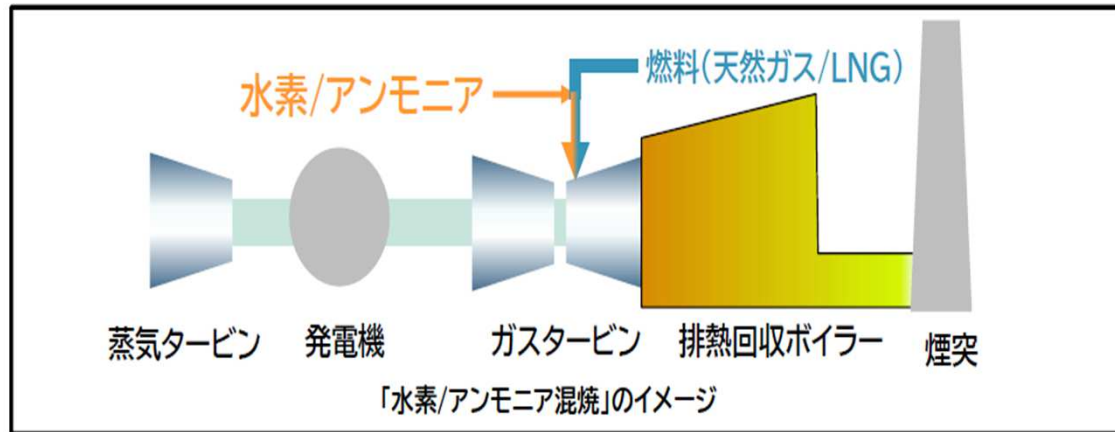
- 火力の脱炭素化に向け、「水素・アンモニア混焼実証」、「ブラックペレット※の混焼実証」等を進めていく。  
 ※ブラックペレット：木材を加圧して半炭化させたバイオマス燃料

### ＜LNG火力の脱炭素化：水素/アンモニアの混焼実証＞

- 水素/アンモニアの燃焼安定性の確認を進めるとともに、燃料の調達・確保などサプライチェーン発展に貢献していく。



新潟火力発電所 5号系列

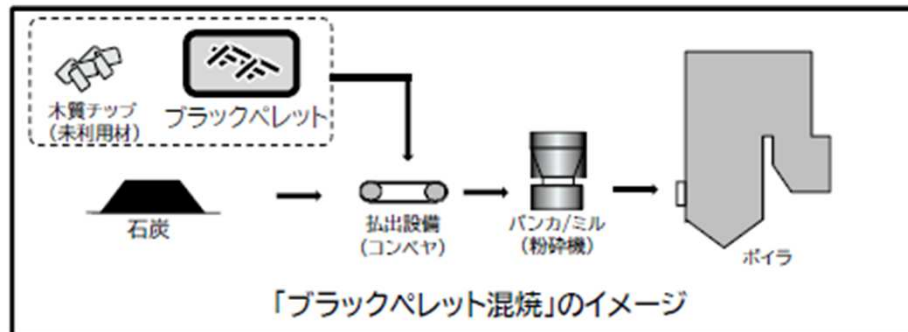


### ＜石炭火力の脱炭素化：ブラックペレットの混焼実証＞

- 能代火力発電所（秋田県）において、更なるバイオマス燃料の混焼率向上を目的として実証に取り組む。



ブラックペレット



- ESG投資の活性化などにより、気候変動に関する情報開示ニーズが高まる中、**当社は積極的に環境情報を開示。**

### <TCFD※1提言への賛同>

- 当社は、2019年に「TCFD提言」に賛同し、統合報告書においてTCFD提言に沿った環境情報を開示。



- ※1 ・企業に気候変動への対応の情報開示を促す国際組織（気候関連財務情報開示タスクフォース）  
・2017年にTCFD提言を公表し、企業が目標とすべき情報開示のありかたを示した。

### <CDP※2からの評価>

- 当社は、CDP 気候変動質問書において、2021年に「B」評価（8段階中上から3番目）を獲得。



- ※2 ・気候変動分野などにおける企業の情報開示を推進・評価する国際NGO



東北電力グループ統合報告書 2021



ウィンドファームつがる（青森）  
【写真提供】（株）グリーンパワーインベストメント

- 女川2号機（宮城県）は、2020年2月に原子力規制委員会から原子炉設置変更許可、2021年12月に工事計画認可を受け、現在、保安規定変更認可申請の補正に向けて準備を進めているところ。
- 東通1号機（青森県）は、これまでの審査により、発電所敷地内および敷地周辺の断層の活動性について、「概ね妥当な検討がなされている」と評価されており、審査は着実に進捗。現在、地震・津波の審査に対応している。
- 安全対策工事を進め、**地域の皆さまからのご理解を得ながら、準備が整った段階で再稼働を目指す。**



女川原子力発電所（全景）



工事が進む女川原子力発電所の  
 海拔29mの防潮堤



東通原子力発電所（全景）

■ 当社原子力発電所の状況

原子力発電所		取り組み状況
女川 (宮城県)	1号機 (52.4万kW)	・2020年7月から廃止作業に着手。
	2号機 (82.5万kW)	・現在、保安規定変更認可申請の補正に向けて準備中。 ・現在、2022年度の工事完了を目指し、安全対策工事を実施中。
	3号機 (82.5万kW)	・2号機で得られた知見等を踏まえ、適合性審査申請に向けた検討中。
東通 (青森県)	1号機 (110万kW)	・現在、基準地震動の策定に向け、「震源を特定して策定する地震動」に関する審査と、基準津波の審査に対応中。 ・現在、2024年度の工事完了を目指し、安全対策工事を実施中。



- 災害対応の経験・教訓をもとに、災害対応力を強化。
- 新技術・デジタル技術を活用した効率的な設備の保守・運用。

## 雪 害 対 応



## 新技術・デジタル技術



スマートグラスを活用した設備の保守管理



ドローンによる送配電設備の点検

- 性別、年齢、障がいの有無等を問わず、多様な人材が能力を最大限発揮することができる職場づくりを進めていく。

### ＜女性管理職の登用に向けた取り組み＞

- 女性活躍推進法に基づく「一般事業主行動計画」の数値目標を設定。

女性管理職数：目標25年3月末までに  
**1.5倍以上**（19年度期首比）



### ＜障がい者雇用＞

- 特例子会社（障がい者の雇用に特別の配慮をした子会社）と連携し、障がい者の雇用を一層促進していく。

### ＜人権講演会の開催＞

- 人権意識の向上を目的とし、LGBT等をテーマにした講演会を実施。

 **FRIENDLY PARTNERS**  
東北電力フレンドリーパートナーズ





## 1. 「電力供給事業」の競争力を徹底強化

- 東北・新潟エリアにおいて**大手10社平均を上回るシェアを維持**  
(各地域の大手電力会社10社の平均**78.8%**に対し、**84.8%**を維持)
- 関東圏でも電力販売を拡大中**  
(東急でんき等を通して電力販売)
- 風力を主軸に**200万kWの開発・参画**を目指し、取り組みを加速

## 2. 新たな成長事業への取り組み

- 「スマート社会実現事業」の早期収益化への挑戦
- 新会社の設立** (東北電カフロンティア、東北電カソーラー eチャージ)





## ■ 東北電力ホームページ

- 株主・投資家のみなさまへ向けて、財務情報や当社経営ビジョン、統合報告書等を発信しております。
- 詳しくは以下のリンクまたはQRコードよりご覧ください。

### ■ [株主・投資家のみなさま](#)



## ■ 東北電力グループ統合報告書 2021



## ■ IRメール配信サービスのお知らせ

- 個人投資家さま向けIRメール配信サービスにて、最新の決算情報など様々なニュースを発信しております。
- 以下のリンクまたはQRコードより、ぜひご登録ください。

### ■ [IRメール配信登録サイト](#)



当資料は、東北電力の評価を行うための参考となる情報提供のみを目的としたものです。当資料に掲載されております予測数字等は、東北電力の将来に関する見通し及び計画に基づく将来予測であります。

従って、これらの業績見通しのみにより全面的に依拠する事はお控えくださいますようお願いいたします。

これらの将来予測には、既知・未知のリスクや不確定な要素などの要因が含まれており、その要因によって東北電力の実際の成果や業績、実績などは、記載の見通しとは大きく異なることが有り得ます。

東北電力では、投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。

お問い合わせ： 東北電力株式会社 総務部法務室（株式） （022）225－2111（代）