

2023年度 決算説明資料

2024年4月30日 東北電力株式会社

	目	次	
1. 2023年度 決算関連 決算・業績予想ダイジェスト	1	3. 東北電力グループ中長期ビジョンにおける 今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」につ	いて
業績概要 連結経常利益の前年度からの変動要因 燃料費調整制度のタイムラグ影響 電力販売実績・主要諸元・収支変動影響額 電力供給力実績 セグメント情報(連結) セグメント別の状況(発電・販売)	2 3 4 5 6 7	今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」策定の背景 今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」の概要 新たな事業ドメイン 新たな財務目標の設定 キャッシュ配分の考え方 カーボンニュートラル戦略	···29 ···30 ···31 ···32 ···33
セグメント別の状況 (送配電) 主な子会社の業績 貸借対照表 (連結)	··· 9 ···10 ···11	4. 資本コスト・株価を意識した経営の実現に 向けた対応	···36
損益計算書(連結)	···12	5. 原子力再稼働に向けた取り組み	
収支比較表(連結) キャッシュ・フロー計算書(連結) 2024年度 業績予想 2023年度配当および2024年度配当予想	···13 ···14 ···15 ···17	女川原子力発電所2号機の再稼働 東通1号機の安全対策工事完了時期の見直し 東通1号機における「基準津波・基準地震動」の概要	···38 ···39 ···40
2. 決算関連データ集		6.2023年度 第4四半期の主な取り組み	
利益水準・財政状態の推移 売上高・利益の推移(連結) 各利益の四半期推移(連結) 財務指標の推移(連結) 販売電力量(小売)の月別推移 燃料消費量実績	···19 ···20 ···22 ···23 ···26 ···27	2023年度 第4四半期の主な取り組み (プレスリリース・お知らせより抜粋) 主なプレスリリース 主な再生可能エネルギーの開発・参画地点一覧	···42 ···44 ···45



▶ 決算・業績予想ダイジェスト

■ 2023年度決算

減収・増益(2015年度以来8年ぶり)

- 売上高は、電気料金見直しによる増加影響がある一方、 燃料価格低下による燃料費調整額の減少や卸電力取引 市場価格低下による他社販売電力料の減少影響など
- 経常利益は、燃料費調整制度のタイムラグ影響や、電気 料金見直しに加え、効率化の取り組みなどによる増加影響 など
- 2024年度業績予想および配当予想

売上高

2兆8,300億円

販売電力量の変動に伴う小売収入の減および卸売収入の増など

経常利益

1,900億円

■ 燃料費調整制度のタイムラグ影響、女川2号機の再稼働 影響など

配 当 予 想 中間15円·期末15円

2

✓ 売上高 2兆8,178億円 (前年度に比べ1,893億円の減)

・電気料金見直しによる増、燃料価格の低下による燃料費調整額の減少や卸電力取引市場価格低下による 他社販売電力料の減など。

✓ 経常利益 2,919億円 (前年度に比べ4,912億円の増)

> ・・・燃料費調整制度のタイムラグ影響による大幅な増や、電気料金見直しによる増、上越火力発電所の稼働 増を含む効率化による増など。

✓ 親会社株主に帰属する当期純利益 2,261億円 (前年度に比べ3,536億円の増)

【連結決算の概要】 (単位:億円)

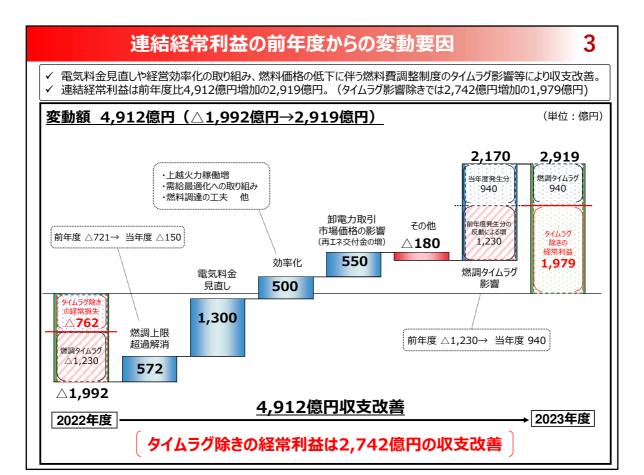
	2022年度	2023年度	増 減	前年度比
売 上 高	30,072	28,178	△ 1,893	93.7 %
経常利益※1	△ 1,992 [△ 762]	2,919 [1,979]	4,912 [2,742]	_ [-]
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 1,275	2,261	3,536	_
連 結 キャッシュ 利 益 ※2	1,366	4,203	2,837	307.6 %

	2022年度末	2023年度末	増 減
自 己 資 本 比 率 (ハイブリッド社債考慮後 ^{※3})	10.5% (13.2%)	15.4% (18.0%)	4.9% (4.8%)
有利子負債残高	33,756	32,909	△ 846

※1 []内は、燃料費調整制度のタイムラグ影響除きの値。 ※2 連結キヤッシュ利益 = 営業利益 + 減価償却費 + 核燃料減損額 + 持分法投資損益(営業利益は、燃料費調整制度のタイムラグ影響を除く) ※3 発行済のハイブリッド社債のうち、発行額の50%(1,400億円)を自己資本とした場合の自己資本比率。

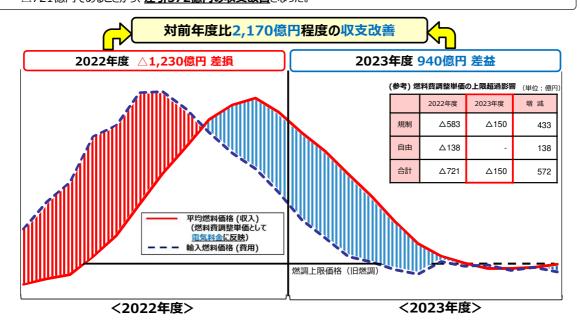


- はじめに、「2023年度の連結業績」についてご説明いたします。 \bigcirc
- まず、売上高につきましては、燃料価格の低下による燃料費調整額の減少や、卸電力 取引市場価格の低下に伴い他社販売電力料が減少したことなどから、2兆8,178億 円となり、前年度に比べ、1,893億円の減収となりました。
- 次に、経営利益につきましては、燃料費調整制度のタイムラグ影響が利益を大きく押し 上げたことに加え、電気料金見直しや高効率の上越火力発電所の稼働増を含む効 率化の取り組み等により、前年度に比べ4,912億円増加し、2,919億円となりました。
- また、親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度に比べ3,536億円増加し、 \bigcirc 2,261億円となりました。
- この結果、年度決算としては、2015年度以来8年ぶりの減収増益、2020年度以来 3年ぶりの黒字決算となりました。
- なお、東北電力グループ中長期ビジョン「よりそうnext」の財務目標である連結キャッシ ュ利益は4,203億円となりました。
- 収支については大きく改善したものの、2023年度末の自己資本比率は15.4%に留ま るほか、また、有利子負債残高は3兆2,909億円と高い水準にあり、依然として厳しい 財務状況にあるものと認識しております。



燃料費調整制度のタイムラグ影響

- ✓ 「燃料費調整制度のタイムラグ影響」については、前年度が△1,230億円(差損)であったのに対し、当年度は+940億円(差益)となり、差引2,170億円程度の収支改善となった。
- ✓ 「燃料費調整単価の上限超過影響」については、2023年6月1日の料金改定により燃料費調整単価の上限が見直されるまで、低圧規制料金メニューの上限超過が発生。当年度の上限超過影響は△150億円、前年度の上限超過影響が△721億円であることから、差引572億円の収支改善となった。



電力販売実績·主要諸元·収支変動影響額

5

✓ 小売 (電灯・電力) 641億kWh (前年度に比べ18億kWhの減)

・・・産業用における稼動減や節電など。

✓ 卸売 151億kWh(前年度に比べ8億kWhの減)

・・・東北6県および新潟県以外への卸売の減など。

【電刀販売美績】				<u>(単位:百万kWh)</u>
【販売実績】※1	2022年度 2023年度		増 減	前年度比
電 灯	19,959	19,738	△ 221	98.9 %
電 力	45,982	44,396	△ 1,586	96.6 %
小 売 *2 計	65,940	64,135	△ 1,805	97.3 %
卸 売 *3	15,885	15,091	△ 794	95.0 %
販 売 計	81,825	79,225	△ 2,600	96.8 %

※1 東北電力個社値であり、送配電事業を除く。※2 「小売」は、事業用電力量を含む。※3 「卸売」は、特定融通等を含む。

【主要諸元】

原子力設備利用率 (%)

	2022年度	2023年度	増減
原油CIF価格 (\$/bbl)	102.7	86.0	△ 16.7
為替レート (円/\$)	136	145	9
出水率 (%)	97.0	91.3	△ 5.7

【収支変動影響額】

【 収支変動影響額 】 (単位:億F					
	2022年度	2023年度	増	減	
原油CIF価格 (1\$/bbl)	29	31		2	
為替レート (1円/\$)	67	42	Δ	25	
出水率 (1%)	24	18	Δ	6	

まり、そう、ちから。 東北電力

電力供給力実績

6

- ✓ 渇水の影響により、自社水力の発電電力量が減少。
- 供給力不足の解消に伴う市場調達の減少により、他社受電電力量が減少。

(単位:百万kWh)

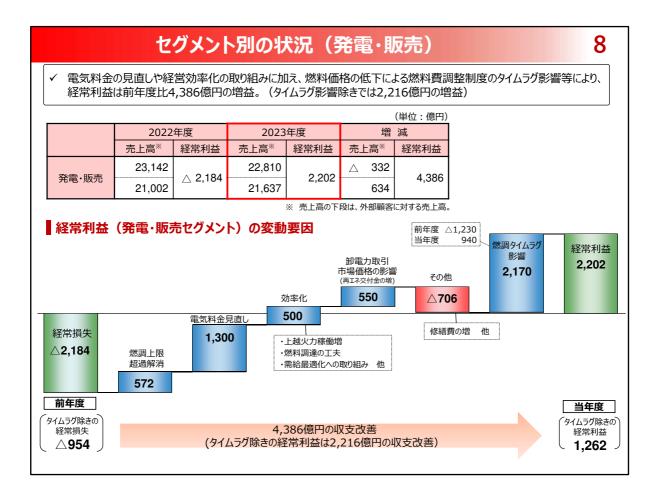
【供給力実績】※1		2022	2年度	2023年度		増 減		前年度比		
自社	発電 ※2			57,934		57,746	Δ	188	99.7 %	,
	水力			7,990		7,597	Δ	393	95.1 %	,
	火力			49,347		49,500		153	100.3 %	>
	原子力			_	_		_	_		
	新エネ等			597		649		52	108.7 %	>
/H1 2-I	- • 三叶名※3	受電		34,281		31,298	Δ	2,983	91.3 %	>
ברשור	他社·融通 ^{※3} 送電 送電		Δ	6,689	Δ	5,849		840	87.4 %	>
揚水用 等※3		Δ	362	Δ	400	Δ	38	110.5 %	>	
_	供給力 計	*3		85,164		82,796	Δ	2,368	97.2 %	,

(参考)	2022年度	2023年度	増 減	前年度比	
再生可能エネルギー全体 ^{※4} (発受電電力量に占める割合)	17,538 (20.6%)	17,274 (20.9%)	△ 264	98.5 %	

- ※1 東北電力個社値であり、送配電事業を除く。 ※2 「自社発電」については、送電端(発電機で発電される電力から所内電力を差し引いたもの)を記載。 ※3 「他社・融通」、「揚水用 等」、「供給力計」は一部暫定値を含む。 ※4 「再生可能エネルギー全体」には太陽光、風力、パイオマス、廃棄物、地熱および水力の自社発電・他社受電の合計値を記載。



セグメント情報(連結) 7 (単位:億円) 増 減 2022年度 2023年度 主な増減要因 経常利益 経常利益 売上高※ 売上高※ 経常利益 売上高※ ・燃料価格の低下による燃料費調整額の減少や卸電 23,142 22,810 332 力取引市場価格の低下による他社販売電力料の減 発電·販売 △2,184 2,202 4,386 少などにより減収 燃料費調整制度のタイムラグ影響に加え、電気料金 21,002 21,637 634 見直しや効率化の取り組みなどにより増益 ・再生可能エネルギー電気卸供給の減少などにより減収・需給調整市場取引における調達費用の減少などによ 11,248 8,580 △ 2,668 113 607 493 送配電 △ 2,463 6,176 3,712 り増益 3,035 3,217 182 ・一般向け空調管設備工事や配電・送電工事の増加などに より増収増益 建設 131 146 14 1,554 1,587 33 2,462 2,434 27 138 128 9 その他 \triangle ・ガス事業における取引量、単価の減少などにより減収減益 1,338 1,240 97 \triangle 39,889 △1,801 37,043 3,084 △ 2,845 4,885 小計 9,817 191 8,865 952 26 調整額 164 30,072 \triangle 1,992 2,919 4,912 連結値 28,178 △ 1,893 ※ 売上高の下段は、外部顧客に対する売上高。 ■連結経常利益の変動要因 建設 その他 連結調整額 送配電 前年度 当年度 △9 14 26 493 連結会社間の 経常利益 発電·販売 空調管工事 P9参照 受取配当金の 2,919 の増 他 調整 他 4,386 経常損失 P8参照 △1,992 4,912億円の収支改善 (タイムラグ除きの経常利益は2,742億円の収支改善) タイムラグ除きの タイムラグ除きの 経常損失△762 経常利益 1,979



セグメント別の状況(送配電)

9

- ✓ エリア需要については、省エネ・節電影響や産業用の生産動向などにより17億kWh減少。(前年度比97.9%)
- ✓ 売上高は、再生可能エネルギー電気卸供給の減少などにより、前年度比2,668億円の減収。
- ✓ 一方、需給調整市場取引における調達費用の減少などにより、経常利益は前年度比493億円の増益。

(単位:億円)

	2022年度		2023	年度	増 減	
	売上高※	経常利益	売上高※	経常利益	売上高※	経常利益
` + =====	11,248				△ 2,668	493
送配電	6,176	113	3,712	607	△ 2,463	493

※ 売上高の下段は、外部顧客に対する売上高。

経常利益(送配電セグメント)の変動要因 (単位:億円) エリア需要の推移

(単位:億kWh)

			追加供給力 公募の反動減	その他	
		基準託送料金	128	△77	経常利益
経常利益	需給調整 市場取引 228	214		修繕費の増 他	607
113					

	2022年度	2023年度	増減
エリア 需要	771	754	△ 17 (97.9%)

前年度

493億円の収支改善

当年度

シャルモラ、ちから。 東北電力

主な子会社の業績

(単位:億円)

			2022年度	2023年度	増え	減	主な増減要因
57%	酒 田 共 同	売 上 高	720	614	Δ	106	販売単価の減(売上高)
発電	火力発電	経常利益	△ 1	2		3	売上原価の減(経常利益)
· 販売	東北自然	売 上 高	93	79	Δ	14	FIT電源(水力)の販売減少
売	エネルギー	経常利益	18	10	Δ	8	「日 电源(小刀)の鬼文でがジ
	 ユアテック	売上高	2,094	2,220		126	一般向け空調管工事の増
建	1,,,,,	経常利益	104	115		10	東北電力NW向け配電・送電工事の増
設	東北発電	売 上 高	662	716		54	 ・原子力関連工事の増
	工業	経常利益	32	33		0	(M) (M) (M) (M)
	日 本 海	売 上 高	200	180	Δ	19	・一般向けLNG販売の減
	エル・エヌ・ジー	経常利益	8	8	Δ	0	PSC INC. SECTION
	 ト – クネット	売 上 高	247	251		3	- 一般向けソリューション収入の増
そ	1 7 1 7 1	経常利益	35	38		2	10X1-107 7 7 3 3 7 10X (
の他	 トインクス	売 上 高	212	308		95	 東北電力向けITインフラサービス・システム開発の増
		経常利益	9	18		8	AND THE PROPERTY OF THE PROPER
	北日本電線	売 上 高	323	338		15	一般向け銅電線売上の増加(売上高)
	10 口 平 电 沝	経常利益	13	11	Δ	1	上記に伴う売上原価の増(経常利益)

※ 連結消去前の金額を記載。



貸借対照表(連結)

(単位:億円)

		2022年度末	2023年度末	増 減	主 な 増 減 内 容
統	総資産	52,119	53,887	1,768	
	固定資産	40,051	41,863	1,811	固定資産仮勘定 1,815 他
	流動資産	12,067	12,023	△ 43	棚卸資産 △440、短期投資 446 他
負	負債	45,808	44,776	△ 1,031	
	固定負債	34,673	33,199	△ 1,474	長期借入金 △1,157、 退職給付に係る負債 △381 他
	流動負債	11,134	11,577	442	未払税金 410 他
糾	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6,310	9,110	2,799	親会社株主に帰属する当期純利益 2,261 他
Ξ					
有	利子負債残高	33,756	32,909	△ 846	社債 △650、長期借入金 △277 他
É	目己資本比率	10.5% (13.2%*)	15.4% (18.0%*)	4.9% (4.8%*)	より、そう、ちから。

[※] 発行済のハイブリッド社債のうち、発行額の50%(1,400億円)を自己資本とした場合の自己資本比率。



12

損益計算書(連結)

(単位:億円)

		2022年度	2023年度	増 減	前年度比
売上	高(営業収益)	30,072	28,178	△ 1,893	93.7 %
	電気事業	27,169	25,317	△ 1,851	93.2 %
	その他事業	2,902	2,860	△ 42	98.5 %
営業	費用	31,872	24,955	△ 6,917	78.3 %
	電気事業	29,069	22,286	△ 6,782	76.7 %
	その他事業	2,803	2,669	△ 134	95.2 %
営業	利益	△ 1,800	3,222	5,023	_
営	常業外収益	76	96	19	125.9 %
営	常業外費用	268	399	130	148.7 %
経常	利益	△ 1,992	2,919	4,912	_
泽	易水準備金引当又は取崩し	Δ 0	_	0	_
注	人税等	△ 760	615	1,375	_
	支配株主に帰属する 	44	43	△ 0	98.2 %
	社株主に帰属する 純利益	△ 1,275	2,261	3,536	



収支比較表(連結)

13

(単位:億円)

							(+12:101)
			2022年度	2023年度	増 減	前年度比	主な増減要因
		電灯·電力料収入	16,383	16,381	△ 2	100.0%	
	電営	電灯料	5,513	5,073	△ 440	92.0%	
	気業	電力料	10,870	11,307	437	104.0%	
収	事収	地帯間·他社販売電力料	8,950	5,912	△ 3,037	66.1%	取引所への販売減
	業益	その他	1,835	3,023	1,188	164.8%	激変緩和措置に対する補助金による増
	小	小計	27,169	25,317	△ 1,851	93.2%	
益	その他事	事業営業収益	2,902	2,860	△ 42	98.5%	
	(売上	高)	(30,072)	(28,178)	(🛆 1,893)	(93.7%)	
	営業外	収益	76	96	19	125.9%	
	合計		30,148	28,274	△ 1,874	93.8%	
		人件費	1,302	1,403	101	107.8%	
	電営 気業 事費 業用 原 その 小	燃料費	10,058	7,942	△ 2,115	79.0%	CIF価格の低下
		修繕費	1,689	1,913	224	113.3%	
		減価償却費	1,720	1,683	△ 37	97.8%	
費		地帯間·他社購入電力料	11,442	6,297	△ 5,144	55.0%	取引所からの購入減
		公租公課	883	918	35	104.1%	
		原子カバックエンド	80	84	3	104.4%	
用		その他	1,892	2,042	149	107.9%	
		小計	29,069	22,286	△ 6,782	76.7%	
	その他事業営業費用		2,803	2,669	△ 134	95.2%	
	営業外		268	399	130	148.7%	
		合計	32,141	25,355	△ 6,786	78.9%	
	(営業利益)		(△ 1,800)	(3,222)	(5,023)	(-)	
	経常利益		△ 1,992	2,919	4,912	_	
	渇水準備金引当又は取崩し		△ 0	_	0	-	
	法人税等		△ 760	615	1,375	_	
	非支配株	主に帰属する当期純利益	44	43	Δ 0	98.2%	
	親会社株	主に帰属する当期純利益	△ 1,275	2,261	3,536	-	



キャッシュ・フロー計算書(連結)

14

(単位:億円)

	2022年度		2022年度 2023年度		増 減		主な増減内容	
営業活動 C F	Δ	937		4,501		5,439		
投資活動CF	Δ	2,757	Δ	3,335	Δ	577		
財務活動CF		5,984	Δ	960	Δ	6,945	社債 借入金 CP	△ 5,236 △ 2,739 1,000
期中増減		2,294		214	Δ	2,080		
現金及び現金同等物の期末残高		5,078		5,293		214		
FCF *	Δ	3,525		1,396		4,921		

% FCF(フリー・キャッシュ・フロー) = (営業活動 CF) + (投資活動 CF) - (利息及び配当金の受取額) - (利息の支払額)



2024年度 業績予想(1)

15

√ 売上高 2兆8,300億円 (前年度実績に比べ122億円の増)

・・・販売電力量の変動に伴う小売収入の減および卸売収入の増など。

✓ 経常利益 1,900億円 (前年度実績に比べ1,019億円の減)

・・・・燃料費調整制度のタイムラグ影響、女川2号機の再稼働影響など。

■ 連結業績予想

2023年度実績 2024年度見通し 増 減 28,300 28,178 122 売 上 高 営 業 利 益 3,222 2,200 1,022 \triangle 2,919 1,900 \triangle 1,019 経常利益※ [1,979] [2,000] [21] 親会社株主に帰属する 2,261 961 1,300 \triangle

4.400

4,203

当 期 純 利 益
連 結 キャッシュ 利 益
※ [] 内は、燃料費調整制度のタイムラグ影響除きの値。

■ 主要諸元

		2023年度実績	2024年度見通し				
E = 雨 + 旱 ×	小 売	641	613 程度				
販 売 電 カ 量 * (億 k W h)	卸 売	151	214 程度				
	合 計	792	827 程度				
原油CIF価格 (S	\$/bbl)	86	90 程度				
為 替 レート (円 / \$)	145	150 程度				
原子力設備利用率	率 (%)	_	14.8 程度				

※ 東北電力個社値であり、送配電事業を除く。

■ 収支変動影響額 (単位: 億円)

197

(単位:億円)

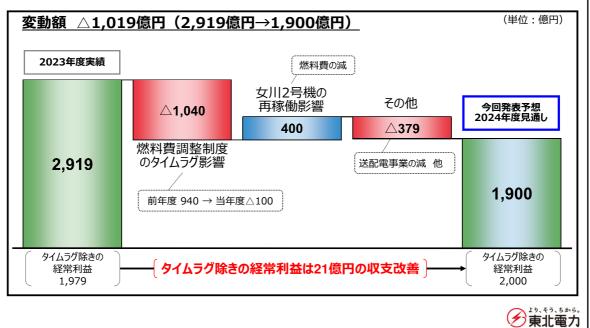
原油CIF価格(1\$/bbl)	23 程度
為替レート(1円/\$)	37 程度
原子力設備利用率(1%)	28 程度

まり、そう、ちから。 東北電力

- 続きまして、「2024年度の業績予想」についてご説明いたします。
- まず、2024年度の売上高につきましては、前年度に比べ若干の増収となる見通しですが、経常利益につきましては、女川2号機の再稼働による増益影響があるものの、燃料費調整制度のタイムラグ影響が差益から差損に転じることなどにより、前年度に比べ減少し、1,900億円程度となる見通しです。
- これにより、通期としては、増収減益を想定しております。
- なお、親会社株主に帰属する当期純利益は1,300億円程度、連結キャッシュ利益は 4,400億円程度となる見込みです。

2024年度 業績予想(2)

- ✓ 需要および為替・燃料価格に一定の前提を置いて算定した結果、2024年度の連結経常利益は、燃料費調整制度のタイムラグ影響を除いた2023年度実績と同程度の1,900億円を確保できる見通し。
- 連結経常利益の変動要因(前年度実績との比較)



2023年度配当および2024年度配当予想

17

- ✓ 当社は、利益配分については、安定的な配当を行うことを基本に、当年度の業績や中長期的な収支見通しなどを総合的に 勘案し決定することを基本的な方針としております。
- ✓ 2023年度については、燃料価格の低下による燃料費調整制度のタイムラグ影響が利益を大きく押し上げたことに加え、電気料金見直しなどにより、収支が大きく改善いたしました。一方で、自己資本比率は15%程度と低位にとどまるなど、2度の福島県沖地震やウクライナ危機により毀損した財務基盤は厳しい状況が継続しております。
- ✓ これらを総合的に勘案し、2023年度の期末配当金については、1株につき10円を予定しております。なお、中間配当金と あわせた年間配当金は、1株につき15円となります。
- ✓ 2024年度以降の配当については、これまでの基本的な方針に加え、財務基盤の回復とバランスを図る観点から、当面は DOE (株主資本配当率) 2%を目安としながら、総合的に判断していくこととしております。
- ✓ これらを踏まえ、2024年度の配当については、年間で1株につき30円(中間、期末ともに1株につき15円)を予定しております。

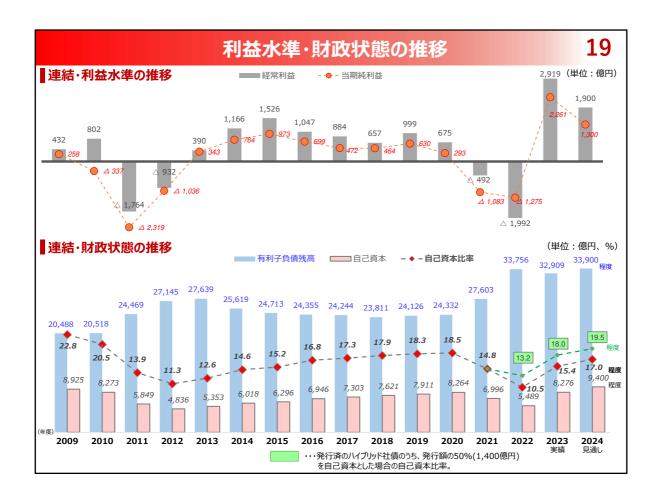
■ 2023年度配当·2024年度配当予想

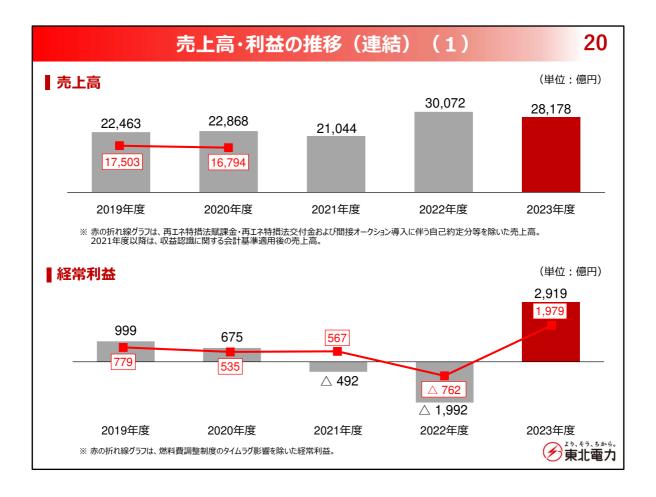
	中間	期末	年 間	
2023年度	5円	10円	15円	
2024年度(予想)	15円	15円	30円	

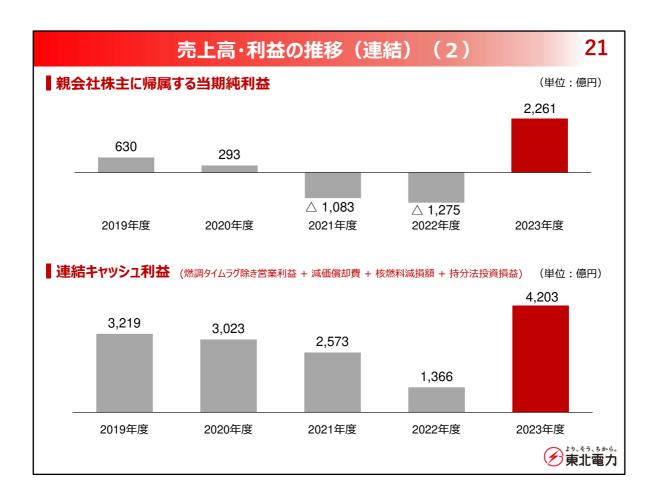


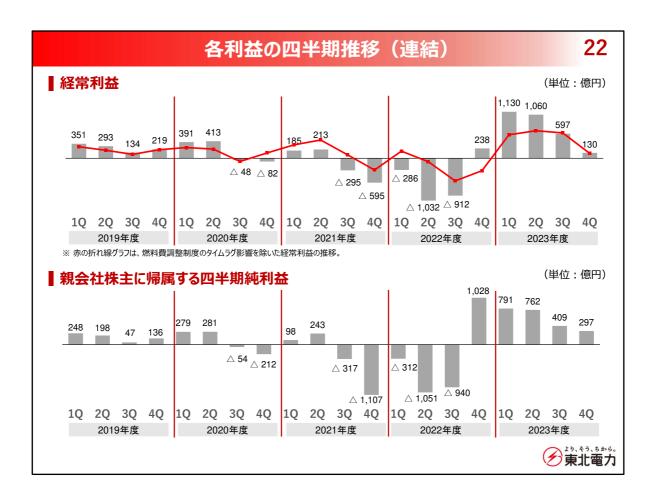
- 続きまして、配当についてご説明いたします。
- 当社は、利益配分については、安定的な配当を行うことを基本に、当年度の業績や中長期的な収支見通しなどを総合的に勘案し、決定することを基本的な方針としております。
- 2023年度の配当については、従前公表していた通りですが、先ほどご説明しました厳しい財務状況などを踏まえ、1株当たりの期末配当は10円、年間で15円とさせていただきます。
- 2024年度以降の配当については、これまでの基本的な方針に加え、財務基盤の回復とともに充実を図っていく観点から、当面はDOE2%を目安としながら、総合的に判断していくことといたしました。
- こうした考え方を踏まえ、2024年度の配当については、「中間および期末配当ともに 1 株につき15円、年間で30円」を予定しております。
- 以上が、2023年度決算、2024年度業績予想および2024年度配当予想の概要 となります。

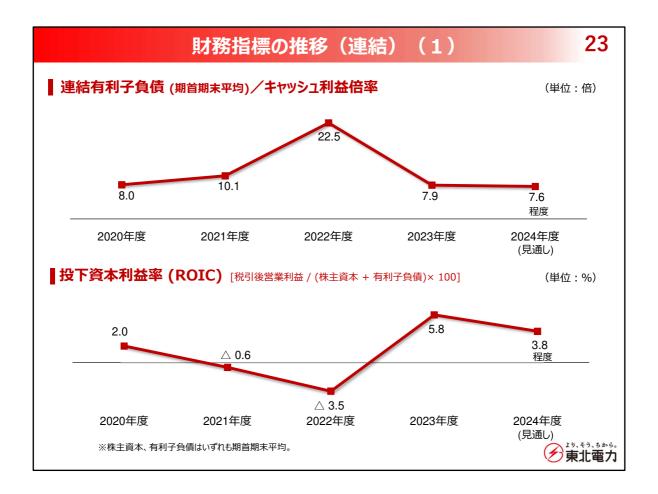


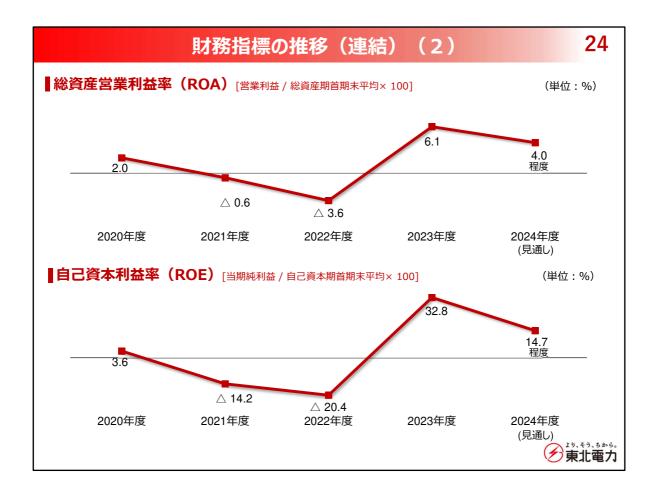


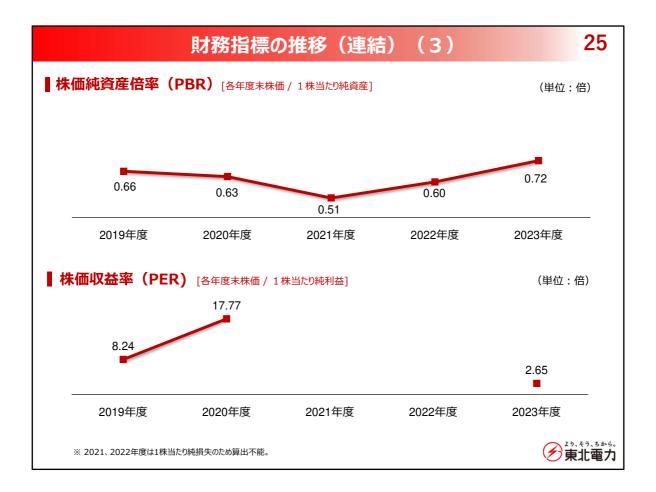


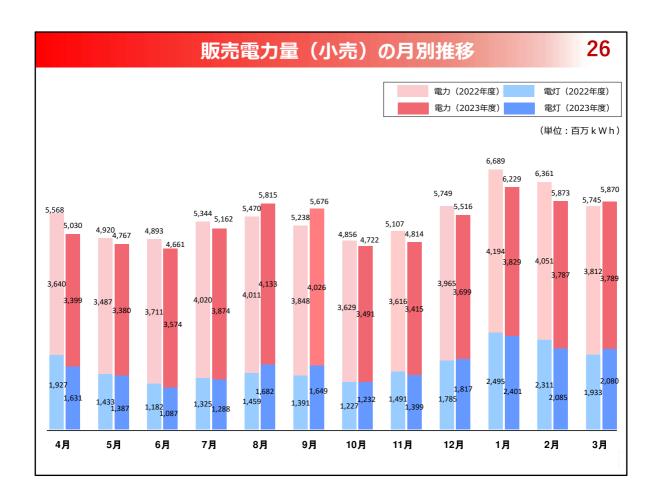












燃料消費量実績

■ 燃料消費量 (東北電力個社値 + 離島分)

	2022年度	2023年度	増	減
石炭 (万 t)	860	798	Δ	62
重原油 (万kl)	52	32	Δ	20
LNG (万t)	356	388		32



27

【参考】全日本通関原油・一般炭・LNG価格の推移



3. 東北電力グループ中長期ビジョンにおける 今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」について



東北発のスマート社会実現を目指して

資料全体版については、下記URLよりご参照ください。 (当社ホームページ - 経営方針 - 東北電力グループ中長期ビジョン) https://www.tohoku-epco.co.jp/comp/keiei/vision.html

今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」策定の背景

- ✓ 東北電力グループは、2020年に策定した中長期ビジョン「よりそうnext」で掲げた「ありたい姿」である「東北発の新たな時代のスマート社会の実現に貢献し、社会の持続的発展とともに成長する企業グループ」を目指して、電力供給事業の構造改革とスマート社会実現事業の収益化にグループー丸となり取り組んでまいりました。
- ✓ この間、2度の福島県沖地震やウクライナ危機が生じたことなどにより2年連続の経常損失を計上し、財務基盤は著しく毀損しました。2023年度の収支は改善したものの、連結自己資本比率は15.4%に留まっており、今後も地域の皆さまに電気を安定的にお届けし、さらなる付加価値を提供し続けていくために、事業の変革や財務基盤の強化を図っていく必要があります。
- ✓ このため、今般、中長期ビジョンの後半期を迎えるにあたり、2030年に向けた今後の経営展開として「よりそうnext+ PLUS (よりそう ねくすと ぷらす) 」を策定しました。
- ✓ 今後も東北電力グループは、電気・エネルギーを中心とした事業展開を通じて、地域の皆さまが快適・安全・安心なくらしを 実感できるスマート社会の実現に貢献してまいります。



- 次に、東北電力グループ中長期ビジョンにおける今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」 についてご説明いたします。
- 当社グループは、2020年2月に、2030年までの経営の大きな方向性を示した「東北電力グループ中長期ビジョン『よりそうnext』」を策定し、2030年代の「ありたい姿」として「東北発の新たな時代のスマート社会の実現に貢献し、社会の持続的発展とともに成長する企業グループ」を目指して、グループ一丸となって取り組んでまいりました。
- 一方で、この間、福島県沖地震やウクライナ危機などの影響により、2021年度および 2022年度は2年連続で大幅な赤字を計上し、財務基盤が著しく毀損したほか、カー ボンニュートラルやDXの潮流が加速したことなどにより、グループの事業環境は、大きく 変化しております。
- このような状況を踏まえ、「よりそうnext」の後半期を迎えるにあたり、今般、2030年度に向けた今後の経営展開として「よりそうnext+PLUS」を策定いたしました。

今後の経営展開「よりそうnext+PLUS」の概要

- ✓ 電力供給事業とスマート社会実現事業が融合しつつあること等を踏まえて2つの事業ドメインを見直し、電気・エネルギーを中心に据えた5つの領域を設定し事業を展開します。また、毀損した財務基盤の早期回復を図るとともに、「利益・投資・成長の好循環」を形成していきます。さらに、サステナビリティ経営を推進し、持続的に事業を展開するために経営基盤の強化を図ります。
- ✓ これらの取り組みを通じて、スマート社会の実現に貢献し、地域・お客さまとともに成長を果たしてまいります。



- 「よりそうnext+PLUS Iの全体像についてご説明いたします。
- 「よりそうnext+PLUS」では、中長期ビジョンで策定した「地域の皆さまが快適・安全・ 安心なくらしを実感できるスマート社会の実現に貢献し、持続的に成長する」という 「ありたい姿」は引き続き掲げながら、その実現に向けて、「事業展開」「財務基盤」 「経営基盤」の3つの方針のもと、取り組みを進めてまいります。
- このうち、「財務基盤」については、毀損した財務基盤の早期回復に注力するとともに 後述する「戦略投資」も活用しながら、「利益・投資・成長」の好循環の形成に取り組 んでまいります。



31

- ✓ 電力供給事業とスマート社会実現事業の垣根がなくなりつつあることなどを踏まえ、電気・エネルギーを中心に据えた5つの 領域と11の事業区分を設定し、各事業が自律的に収益と成長を追求することで、スマート社会の実現に貢献します。
- ✓ また、CN・DXを成長への機会として捉えるとともに、イノベーションなどを通じた既存事業の強化・拡張や新たな事業領域の拡大など、グループ全体で成長へチャレンジしていきます。

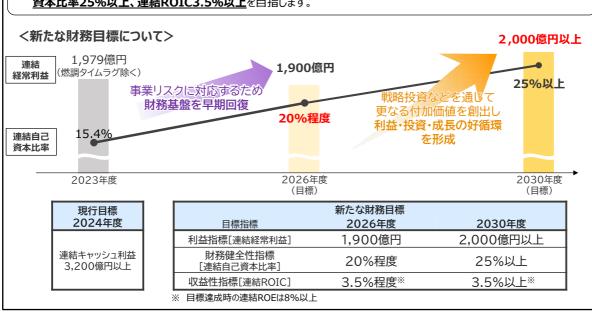


まり、そう、ちから。 東北電力

- 「よりそうnext+PLUS」で新たに整理した事業ドメインについてご説明いたします。
- これまでの事業ドメインである「電力供給事業」と「スマート社会実現事業」との間で垣根がなくなりつつあることなどを踏まえ、新たな事業ドメインとして、電気・エネルギーを中心に据えた「5つの領域と11の事業区分」を設定いたしました。
- これらの事業が自律的に収益と成長を追求することを通じて、スマート社会の実現に貢献してまいります。
- あわせて、カーボンニュートラルやDXを成長への機会として捉え、イノベーションを通じた 既存事業の強化や拡張、新たな事業領域の拡大にグループ全体で挑戦してまいります。

新たな財務目標の設定

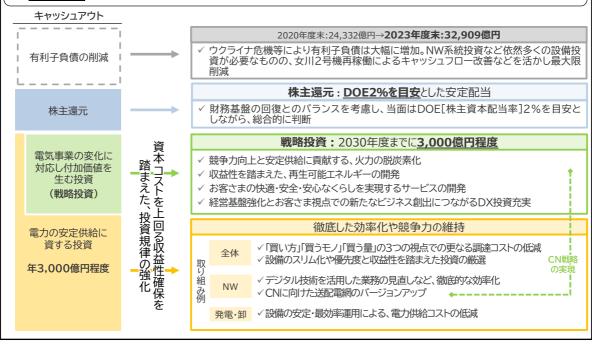
- ✓ 現在の財務目標である「2024年度に連結キャッシュ利益3,200億円以上」を着実に達成した上で、事業リスクに対応する ため財務基盤の早期回復に注力することとし、2026年度までに連結自己資本比率20%程度と、その実現に向けて、連 結経常利益1,900億円を目指します。加えて、電力の安定供給やCNへの対応に向けて資産が増加する中において、設備の効率的活用や資本コストを上回る企業価値を創出するために、連結ROIC3.5%程度を目標として設定します。
- ✓ また、不確実性が増す事業環境下においても、「利益・投資・成長の好循環」を形成し、地域・お客さまに電力を安定的に供給し、更なる付加価値を提供し続けることができるように、2030年度には連結経常利益2,000億円以上、連結自己資本比率25%以上、連結ROIC3.5%以上を目指します。



- 続きまして、「新たな財務目標」ならびに「キャッシュ配分の考え方」についてご説明いたします。
- 当社としては、依然として厳しい財務状況にあることを踏まえ、「2024年度までに連結キャッシュ利益3,200億円以上」という現在の財務目標を着実に達成した上で、事業リスクに耐えられる財務基盤の早期回復を果たすため、新たに2026年度の財務目標として、連結自己資本比率20%程度、連結経常利益1,900億円を目指すことといたしました。
- 加えて、設備の効率的活用や資本コストを上回る企業価値を創出するために、連結 ROIC3.5%程度を目標として設定いたしました。
- また、「ありたい姿」に向けて、不確実性が増す事業環境下においても、「利益・投資・成長の好循環」を形成し、地域・お客さまに電力を安定的に供給し、更なる付加価値を提供し続けることができるよう、2030年度には連結経常利益2,000億円以上、連結自己資本比率25%以上、連結ROIC3.5%以上を目指してまいります。

キャッシュ配分の考え方

- ✓ 事業展開を通じて得られた利益は、財務基盤の回復に加え、火力の脱炭素化などの更なる付加価値の創出に活用することとし、**2030年度までに3,000億円程度の戦略投資を実施**します。
- ✓ また、株主還元については、財務基盤回復とのバランスを考慮し、当面は株主資本配当率(DOE) 2%を目安とした安定的な配当を目指します。

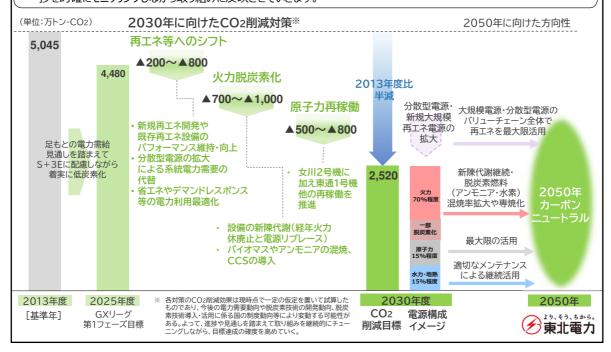


- 創出した利益の一部は新たな付加価値の創出に活用することとし、火力の脱炭素化 や再生可能エネルギーの開発、お客さまのくらしを支えるサービスの開発、DXの推進 などに対して、2030年度までに3,000億円程度の戦略的な投資を実施いたします。
- あわせて、業績の振れ幅が大きい中においても安定的な配当を維持し、財務基盤の 回復とともに、株主還元を充実させてまいりたいと考えております。

カーボンニュートラル戦略

34

- ✓ 東北電力グループは、2050年カーボンニュートラルの達成に向けて「1.再エネと原子力の最大限の活用」「2.火力の脱炭素化」「3.電化とスマート社会実現」に取り組んでいます。
- ✓ 当面は、2030年度のCO2排出量を2013年度比で半減させることを目標とし、電力需給見通しや低・脱炭素化の進捗を的確にモニタリングしながら取り組みに反映させていきます。



4. 資本コスト・株価を意識した経営の実現に向けた対応

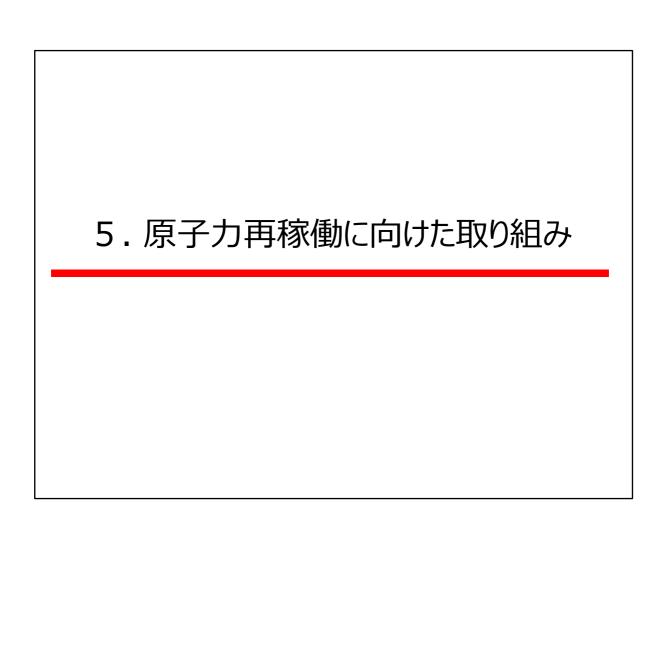
資本コスト・株価を意識した経営の実現に向けた対応

36

- ✓ 東北電カグループは、今般策定した**今後の経営展開「よりそうnext**+PLUS」において、**資本コストや資本収益性等に関する評価・ 分析**も踏まえ、**新たな財務目標(①連結経常利益、②連結自己資本比率、③連結ROIC)等を設定**しました。
- ✓ 今後、各事業における収益・成長の追求や新たな財務目標の達成に向けて取り組むとともに、株主還元やIR活動を通じた資本 市場との対話を充実させることで、持続的な成長と中長期的な企業価値向上(PBR1倍超)を目指します。



- こちらは、今ほど説明した「新たな財務目標」や「キャッシュ配分の考え方」などについて 東証要請(資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応)の趣旨に基づき 再整理したものです。
- 今後、各事業における収益・成長の追求や新たな財務目標の達成に向けて取り組むとともに、株主の皆さまへの還元や、IR活動を通じた資本市場との対話を充実させることにより、「持続的な成長」と「中長期的な企業価値向上・PBR1倍以上」を目指してまいります。

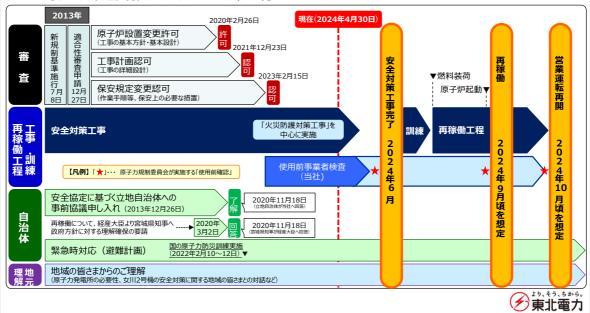


女川原子力発電所2号機の再稼働

38

- ✓ 女川2号機については現在、「火災防護対策工事」等の安全対策工事を進めており、**2024年6月の工事完了**へ向け、 安全確保を最優先に全力で取り組んでおります。
- / また、**発電機を並列して発電を開始する再稼働時期は2024年9月頃、営業運転再開時期は、2024年10月頃と想定** しております。

【女川2号機の営業運転再開までのスケジュール(概要)】



- 最後に、原子力発電所の状況についてご説明いたします。
- 女川原子力発電所 2 号機については、現在、「火災防護対策工事」等の安全対策 工事を進めておりますが、現時点では計画どおりに進捗している状況です。
- 2024年6月の工事完了へ向けて、引き続き、安全確保を最優先に全力で取り組んでまいります。

東通1号機の安全対策工事完了時期の見直し

39

- ✓ 東通1号機は、本年、**原子力規制委員会の審査会合において、基準津波および基準地震動の策定について「概ね妥 当」との評価**をいただき、現在は、地震・津波審査の残りの審査項目に向けた準備を進めております。
- ✓ 一方、その後に行われるプラント審査に向けては、基準津波および基準地震動の評価結果や審査で得られた知見を、安全対策等の設備設計に確実に反映していくことが必要となります。その中でも、「1000万年に1回程度発生する可能性のある津波(PRA津波)」に関して対策を検討するとともに、それに伴う審査や工事への影響などについて、詳細な評価が必要です。
- ごうした状況を踏まえ、現時点では、プラント審査ならびに審査結果を反映した明確なスケジュールの想定が困難であることから、これまで2024年度としていた安全対策工事完了時期については、プラント審査の準備が整い、今後の工程の見通しが得られた段階で、工事完了時期を改めてお知らせすることといたしました。



- 次に東通1号機の状況についてご説明いたします。
- 東通原子力発電所 1 号機については、4月22日にプレスリリースでお知らせしておりますが、2024年度の安全対策工事完了が困難な状況にあると判断し、工事完了時期を見直すことといたしました。
- 見直し後の安全対策工事の完了時期については、プラント審査の準備が整い、今後 の工程の見通しが得られた段階で、改めてご説明させていただきます。
- 私からの説明は以上となります。

東通1号機における「基準津波・基準地震動」の概要

40

■ 基準津波

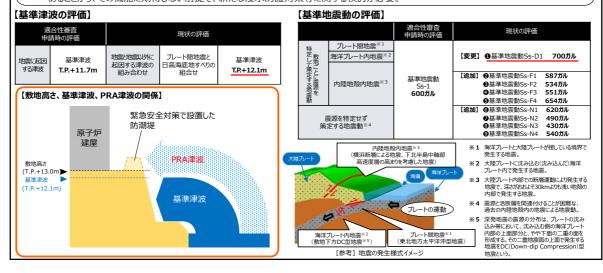
» 新規制基準適合性審査の申請時に設定した基準津波(T.P.+11.7m)の評価を見直した結果、水位上昇側で「T.P.+12.1m」となった。

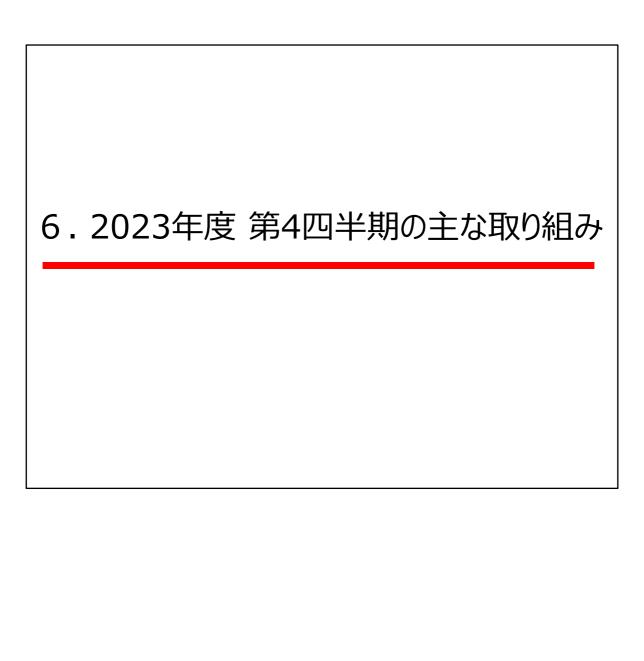
■ 基準地震動

新規制基準適合性審査の申請時に設定した基準地震動Ss-1(600ガル)の評価を見直すとともに、新たに8波の地震動を追加。これにより、 基準地震動は合計で9波となり、最大加速度は「700ガル」となった。

■ プラント審査準備

- » プラント審査に向けて、現在、「1000万年に1回程度発生する可能性のある津波(PRA津波)」に関して対策を検討するとともに、それに伴う審査や工事への影響などについて詳細な評価が必要となる。
- PRA津波は発電所の敷地高を越える可能性があるが、現在の防潮堤は新規制基準が施行される前に緊急安全対策として設置したものであることから、その機能に期待しない前提で、新たな浸水防護対策等に関する検討が必要。





2023年度第4四半期の主な取り組み (1) (プレスリリース・お知らせより抜粋)

42

(当社ホームページURL)
東北電力 : プレスリリース https://www.tohoku-epco.co.jp/news/2023index.html https://www.tohoku-epco.co.jp/information/1187227 821.html https://nw.tohoku-epco.co.jp/information/index.html https://nw.tohoku-epco.co.jp/information/index.html

経営情報·財務情報関係

公表日	- ₹
1/5	令和6年能登半島地震(伴う「能登半島地震復旧支援本部」の設置について
1/19	令和6年能登半島地震に対する義援金の寄付について
2/1	持続的な企業価値創造に向けた人事・賃金制度の見直しについて ~多様なキャリア・働き方・価値観を反映し、従業員の挑戦意欲向上を図ります~
2/26	2025年度採用計画について
3/1	「DX認定事業者」認定取得について
3/14	2024年度 賃金および年間賞与について
3/19	再生可能エネルギー発電促進賦課金単価の決定について

発電·卸関係

公表日	 ラ −マ
1/1	地震発生による当社発電設備等の状況について
1/10	女川原子力発電所2号機における安全対策工事完了時期の精査状況について
2/16	ブルトニウムの利用計画について
2/19	女川原子力発電所2号機における安全対策工事完了時期の見直しについて
2/27	女川原子力発電所2号機における使用済燃料乾式貯蔵施設の設置に係る事前協議申し入れについて
2/28	女川原子力発電所2号機における使用済燃料乾式貯蔵施設の設置に係る原子炉設置変更許可申請について
2/29	女川原子力発電所2号機における所内常設直流電源設備(3系統目)の設置等に係る原子炉設置変更許可申請の補正について
3/29	2024年度原子燃料等輸送予定について
3/29	2024年度供給計画の概要について (電源開発計画)



2023年度第4四半期の主な取り組み (2) (プレスリリース・お知らせより抜粋)

43

グリーンビジネス関係

公表日	7 −₹		
1/9	岩手県営水力発電所の電源を活用した「いわて復興パワー」および「いわて復興パワー水力プレミアム」の継続について		
1/18	東北エリア初となる卒FIT風力発電所を活用したオフサイト型コーポレートPPAサービスの導入について		
1/10	~JR東日本東北本部ビルの使用電力全てを再生可能エネルギー由来に~		
1/26	山形県営水力発電所の電源を活用した「やまがた希望創造パワー」および「やまがた水力プレミアム」の継続について		
2/2	グリーンパワー深浦風力発電所の運転開始について		
2/14	生保内発電所のリパワリング工事の完了について ~発電効率の向上により最大出力が1,000kW増加~		
2/19	太陽光発電によるオフサイトコーポレートPPAの導入について		
2/21	東北電力RENES「シーサバイバル訓練を含めたGWO-BST(基礎安全訓練)の受講申し込み受付開始について」		
2/26	再生可能エネルギー導入拡大と電力需給安定化へ向け系統用蓄電池事業に参入		
3/13	新上松沢発電所新設工事の着工について		
3/22	秋田県八峰町及び能代市沖における洋上風力発電事業者に選定		

エネルギー・ソリューションサービス関係

公表日	7 −₹
1/5	令和6年能登半島地震により被災されたお客さまに対する電気料金の特別措置について
1/29	東北電力フロンティア・「スマートでんき 新生活応援キャンペーン」の実施について
2/6	記送料金の変更等に伴う電気料金の見直しについて
3/18	新たな電気料金ブラン「よりそうブラスおひさまeバリュー」の提供開始について
3/22	宮城県における寒冷地でのEVバスの導入拡大に向けた共同実証実験について

送配電関係

公表日	7 −₹
1/4~ 1/31	電力復旧のための北陸電力送配電への応援派遣について
1/5	令和6年能登半島地震により被災されたお客さまに対する託送料金等の特別措置について(東北電力ネットワークによるプレスリリース)
1/17	託送供給等約款の認可について(東北電カネットワークによるプレスリリース)
1/26	「電力需給調整力取引所」の法人(一般社団法人)化について(東北電力ネットワークによるプレスリリース)
2/1	「主な工業団地」について「大規模需要への供給候補地点に関するご案内」など情報を追加しリニューアル(東北電力ネットワークによるお知らせ)
2/9	インバランス料金単価の公表値の誤りに関する電力・ガス取引監視等委員会への報告について(東北電力ネットワークによるブレスリリース)
3/18	電気最終保障供給約款、離島等供給約款および再生可能エネルギー電気卸供給約款の変更届出について(東北電力ネットワークによるプレスリリース)
3/29	2024年度供給計画について(東北電カネットワークによるプレスリリース)

主なプレスリリース

エネルギー・ソリューションサービス関連

新たな電気料金プラン「よりそうプラスおひさま e バリュー」 の提供開始について(3月18日プレス分)

・本年4月より、おひさまエコキュートと太陽光発電を設置しているオール電化 住宅にお住まいのお客さまを対象とした新たな料金プラン「よりそうプラスおひさま eバリュー」を提供開始。

・おひさまエコキュートの普及促進を通じて、昼間への負荷移行・負荷造成を促し、再生可能エネルギーの出力制御の抑制も図る。

[料金プランの概要]

[イイエン フン・ハルシン]		
	よりそう むひさまeパリュー	
対象エリア	東北エリア(東北6県・新潟県)	
	2024年4月1日	
	同上	
	おひさまエコキュートを設置している お客さま	

「料金設定とご利用イメージ]

		电力量料金 24時
き悪 〇 イーェキロエミミ	±1f4メ−ジ)	が 時間でも 35,27円
太陽元発電のエコな 電気またはご契約の 料金を活用	おもに 昼間沸き上げ	1249

送配電関連

電力復旧のための北陸電力送配電への応援派遣について (1月4日ほかプレス分)

・東北電カネットワークでは、能登半島地震に伴う電力復旧のために、東北電カや協力会社と連携を図りながら、被災地へ作業員・工事車両等を派遣。・地震や津波により甚大な被害を受けた地域を中心に、約1か月間にわたり、折損した電柱や断線等の改修、高圧発電機車による応急送電等を実施した。





高圧発電機車による応急送電

折損した雷柱の改修

グリーンビジネス関連

株式会社ニチレイによる低圧太陽光発電所を活用したオフ サイト型コーポレートPPAサービスの導入(4月3日プレス分)

- ・株式会社ニチレイは東北エネルギーサービス株式会社(当社の連結子会社)によるオフサイト型コーポレートPPAサービスを導入。
- ・合同会社グリーンエナジー宮城(株式会社サンヴィレッジが出資)が保有する低圧太陽光発電所で発電した電力を、小売電気事業者である東北エネルギーサービスが、ニチレイのグループ会社に30年にわたって供給。



秋田県八峰町及び能代市沖における洋上風力発電事業者に選定(3月22日プレス分)

- ・当社が出資する合同会社八峰能代沖洋上風力が、「秋田県八峰町及び能 代市沖における洋上風力発電事業」の事業者に選定。
- ・構成員3社が開発や運営等事業遂行の全般に携わり、秋田銀行と共に地元企業と連携のうえ、長期安定的な発電所運営および地域の発展に貢献していく。

事業会社名	合同会社八峰能代沖洋上風力
構成員*	ENEOSリニューアブル・エナジー(代表企業) イベルドローラ・リニューアブルズ・ジャパン、東北電力 (※構成員ではないが、秋田銀行も出資者として参画)
設備出力	37万5,000kW
風車機種·基数	Vestas製風力発電機、15,000kW/基を最大25基設置
運転開始	2029年6月
	(より、そう、ちから。

東北電力

主な再生可能エネルギーの開発・参画地点一覧

45

開発·参画実績[※] (2024年3月現在)

持分出力累計 約 80 万kW

所在県 出力規模(kW)

37.5万 13.86万

31.5万

4.8万

7.36万 約7.56万

0.4万

9.46万 12.16万

3.05万 約10万

約10万

4.418万

9.66万 約3.8万

約4.2万 5.88万

約2.75万 1.36万

約9万 約5.46万

3.78万 1.49万

0.94万 0.23万 1.46万

3.75万

3.5万 5.29万

5万

青森 岩手

秋田 秋田

秋田

北海道

青森

青森 青森

青森 青森 青森

青森

岩手

岩手

岩手

秋田

宮城 宮城

宮城 山形 山形

福島 福島

福井 秋田

青森宮城山形

宮城

三重

山形 新潟

大規模再エネ電源の開発・参画状況

名称 (●:当社グループ単独開発)

● 中頓別陸上風力

グリーンパワー深浦 ● (仮称) 田子風力

スサロコスマックス 深持風力 ウィンドファームつがる JRE七戸十和田風力

稲庭風力 JRE折爪岳南第一風力

能代山本広域風力

JRE賀田風ノリノレー/ JRE鶴岡八森山風力 阿武隈南部風力

福井国見岳風力

●玉川第二水力 宮城大郷ソーラーパーク

パワープラント津波瀬 鳥海南バイオマス発電所

新潟東港バイオマス発電所

●木地山

太陽

光

マバイ

新上松沢水力

たびと中央ウインドファーム

JRE宮城加美町ウインドファーム 稲子峠ウィンドファーム JRE酒田風カリプレース

稲庭田子風力

●白石越河風力

下北風力 大中台牧場風力

青森県沖洋上風力 岩手県沖浮体式洋上風力

秋田県八峰町・能代市沖 秋田港および能代港洋上風力

秋田県男鹿市・潟上市沖・秋田市沖

(2024年3月末現在)

運転開始予定

検討中 検討中

2029年6月

2023年1月(運転中)

2028年6月

2030年4月

2024年2月(運転中)

2027年度以降 2027年以降 2025年以降

2030年度以降 2020年4月(運転中)

2021年12月(運転中)

2025年度以降

2025年度以降 2023年1月(運転中)

2025年3月 2026年度以降

2024年5月 2028年5月

2026年 2021年11月(運転中)

2025年度以降

2027年度以降 2027年5月 2029年 2031年度

2034年度 2022年11月(運転中)

2021年10月(運転中)

2023年2月(運転中)

2024年10月

2024年10月

新規開発目標※

2030年代早期に **200** 万kW以上

※ 既設電源の更新による出力増分やコーポレートPPAによる自社開発分も含む

■主な運転開始済の発電所



【秋田港·能代港洋上風力発電所】 秋田県秋田市、能代市 出力 計138,600kW (2023年1月 全面営業運転開始) (写真提供:秋田洋上風力発電株式会社)





【玉川第二発電所(水力)】 山形県小国町 出力14,600kW (2022年11月 営業運転開始)



【パワープラント津波瀬】 三重県津市 出力35,000kW (2023年2月 営業運転開始)



当資料は、東北電力グループの評価を行うための参考となる情報提供のみを目的としたものです。当資料に掲載されている予測数字等は、東北電力グループの将来に関する見通しおよび計画に基づく将来予測となります。

従って、これらの業績見通しのみに全面的に依拠する事はお控えくださいますようお願いいたします。

これらの将来予測には、既知・未知のリスクや不確定な要素などの要因が含まれており、その要因によって東北電力グループの実際の成果や業績、実績などは、記載の見通しとは大きく異なることが有り得ます。

このため、本資料に掲載された情報によりなされた投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。

資料内の「年度」表記は4月から翌年3月までの期間を指します。